（2023年11月1日現在）

- 取締役会
  - 監査役会
    - 監査役室
  - 経営会議
    - ＜戦略部門＞
      - 経営戦略本部
        - 経営企画部
          - 新規事業戦略室
        - 戸建事業戦略部
          - CRM戦略室
          - SI戦略室
        - 建築事業戦略部
          - CRE戦略室
        - 地方創生戦略部
          - 医療介護戦略室
      - 積水ハウス建設事業本部
        - プラットフォームハウス推進部
          - サービス推進室
          - ヘルスサービスデザイン室□
        - コミュニケーションデザイン部
          - CXデザイン室
          - 広報室
        - ITデザイン部
          - IT戦略室
          - 情報システム推進室
          - セキュリティシステム推進室
    - ＜財務・ESG部門＞
      - 経理部
        - 損益分岐点経営推進室
      - 財務部
      - ESG経営推進本部
        - 渉外部
        - IR部
        - ダイバーシティ推進部
        - 環境推進部
          - 温暖化防止推進室
          - 環境マネジメント室
        - 美術館事業室
    - ＜管理・人事部門＞
      - 監査部
        - 海外監査室
      - 人財開発部
        - 人財開発室
        - 人財採用室
      - 人事総務部
        - 労政企画室
        - 障がい者雇用推進室
        - 総務企画室
        - タウンマネジメント室
      - 不動産部
      - CS推進部
        - カスタマーズセンター統括室
        - お客様相談室
      - 法務部
        - 人権・コンプライアンス推進室
        - 知的財産室
      - 秘書部
        - 取締役室
    - ＜技術・生産部門＞
      - R＆D本部
        - 総合住宅研究所
        - 住生活研究所
        - デザイン設計部
        - 戸建商品開発部
        - 建築商品開発部
          - シャーメゾン商品開発室
          - 事業建築商品開発室
        - リフォーム商品開発部
        - 国際テクノロジーセンター
      - 技術管理本部
        - 技術人財開発部
        - 技術情報管理部
        - 技術業務部
          - 設計デジタル推進室
          - 設計品質推進室
        - 技術コスト管理部
          - 商品コスト管理室
          - 技術改善設計室
      - 施工本部
        - 施工戦略部
        - 協力会社連携部
        - 施工技術開発部
      - 生産調達本部
        - 東北工場
        - 関東工場
        - 静岡工場
          - 関西物流センター
        - 山口工場
        - 兵庫工場
        - 生産管理部
        - 生産システム部
        - 調達部
          - 原価・ガバナンスグループ
          - 生産・物流企画グループ
    - ＜開発型ビジネス部門＞
      - 国際事業部
        - 事業戦略室
        - 財務戦略室
      - 開発事業部
        - トリップベース事業推進室
      - マンション事業本部
        - 東京マンション事業部
        - 名古屋マンション事業部
        - 大阪マンション事業部
        - 福岡マンション事業部
    - ＜請負型ビジネス部門＞
      - TKC事業部
      - 東日本建築事業本部
        - 支店・営業所
      - 東京建築事業本部
        - 支店
      - 中部建築事業本部
        - 支店
      - 関西建築事業本部
        - 支店・営業所
      - 中国九州建築事業本部
        - 支店
      - 東北営業本部
        - 支店・営業所
          - カスタマーズセンター
      - 東京営業本部
        - 支店
          - カスタマーズセンター
      - 神奈川営業本部
        - 支店
          - カスタマーズセンター
      - 埼玉栃木営業本部
        - 支店
          - カスタマーズセンター
      - 東関東営業本部
        - 支店
          - カスタマーズセンター
      - 上信越営業本部
        - 支店
          - カスタマーズセンター
      - 中部第一営業本部
        - 支店
          - カスタマーズセンター
      - 中部第二営業本部
        - 支店
          - カスタマーズセンター
      - 関西第一営業本部
        - 支店
          - カスタマーズセンター
      - 関西第二営業本部
        - 支店
          - カスタマーズセンター
      - 中国四国営業本部
        - 支店・営業所
          - カスタマーズセンター
      - 九州営業本部
        - 支店・営業所
          - カスタマーズセンター