

発行にあたって

企業は人の集団である。その中の個人それぞれが「人間愛」を実践すれば、苦楽を共にする運命協同体が形成されるとともに、労使の対立のない全員参加の活力ある経営が実現し、企業発展の原動力となる。また、協力工事店あるいは取引先との間に「人間愛」があれば、温かい共存共栄の実が結び、企業基盤の充実がもたらされるであろう。

積水ハウスグループは今年で創業60周年を迎えます。60年の歴史の中で培ってきたコアコンピタンス（技術力・施工力・顧客基盤）は私たちの誇りであり、企業活動の源泉でもあります。

「わが家」を世界一 幸せな場所にする——積水ハウスグループがこのたび掲げたグローバルビジョンは、すべてのステークホルダーの皆様に向けた、未来へ通ずる大きな約束です。このビジョンの具現化のために、積水ハウスグループ一丸となって、持続可能な企業としての価値向上に努め、「人生100年時代の幸せ」を提供し続けてまいります。

編集方針

積水ハウスグループ初となる「統合報告書2020」を発行するにあたり、本報告書を通じ、株主・投資家ならびに全てのステークホルダーの方々に、積水ハウスグループの持続的成長の実現に向けた取り組みをご理解いただくことを目指し、多くの画像を使ってわかりやすく編集いたしました。創業60年を迎える積水ハウスグループのこれからの30年のビジョンを打ち出すとともに、積水ハウスの軌跡、目指す姿、ビジネスモデルとコアコンピタンスを示し、第5次中期経営計画の事業戦略、財務戦略をわかりやすく解説しています。「人間愛」を根本哲学とする企業理念に基づく価値創造ストーリーのもと、人生100年時代の幸せを提供する積水ハウスグループの企業姿勢を財務・非財務の両面から網羅的に報告しています。

報告対象範囲

積水ハウス株式会社および連結子会社

報告対象期間

2019年2月1日～2020年1月31日

一部内容に当該期間以前・以後の情報も含まれます。

参照ガイドライン

- 国際統合報告評議会 (IIRC) 「国際統合報告フレームワーク」
- 経済産業省「価値協創ガイダンス」
- 環境省「環境報告ガイドライン2018年版」
- 国際標準化機構「ISO26000」(社会的責任に関する手引)

<将来見通しに関する注意事項>

本報告書における業績予測などの将来に関する記述は、作成時点で入手可能な情報に基づき当社が判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性その他の要因が内包されています。したがって、さまざまな要因の変化により、実際の業績は見通しと大きく異なる可能性があることをご承知おきください。

CONTENTS



P.02

イントロダクション

- 2 企業理念
- 3 経営ビジョン



P.52

世界一 幸せな「わが家」を生み出す18のバックストーリー

外部評価



気候変動Aリスト

環境分野で世界的に権威のある環境非営利団体CDPから、2年連続2回目となる最高評価の「気候変動Aリスト」企業として選定され、気候変動に対する先駆的な取り組みと情報開示において、世界的に優秀な企業として評価されました。



P.04

積水ハウスの価値創造

- 4 メガトレンド
- 5 機会とリスク
- 6 価値創造のあゆみ
- 8 会長メッセージ
- 10 社長メッセージ
- 14 第3フェーズのビジョン
- 16 価値創造プロセス



P.60

価値創造の基盤

- 60 ESG経営を支える基盤
- 62 リスクと機会／マテリアルな項目
- 64 環境戦略
- 68 人材戦略
- 72 IT戦略
- 74 コーポレートガバナンス
- 84 役員一覧



Dow Jones Sustainability World Indices

ESG投資の代表的な株式指標「Dow Jones Sustainability World Indices (DJSI World)」の構成銘柄に4年連続で選定。アジア・太平洋地域の構成銘柄「Dow Jones Sustainability Asia Pacific Index (DJSI Asia Pacific)」にも3年連続で選定されています。



P.18

人生100年時代のプラットフォームハウス構想



P.86

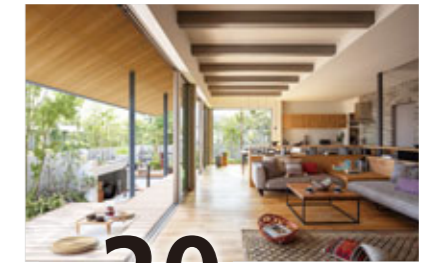
データセクション

- 86 8カ年ハイライト
- 88 財務分析
- 92 会社情報
- 93 株式情報
- 94 用語集



RobecoSAM Sustainability Award 2020

世界的なSRI(社会的責任投資)分野の調査・格付け会社である、スイスの調査機関 RobecoSAM社によるサステナビリティ格付け「SAM Sustainability Award」のHomebuilding(住宅建設)部門で「Silver Class」に2年連続で選定されました。2016年から3年連続「Gold Class」に続き、5年連続でのClass選定となります。



P.20

価値創造の戦略

- 20 積水ハウスグループの事業ポートフォリオ
- 22 戦略の変遷と第5次中期経営計画の位置づけ
- 24 第5次中期経営計画の戦略解説
- 25 第5次中期経営計画の事業戦略
- 28 財務戦略解説
- 32 財務・非財務ハイライト
- 34 「わが家」を世界一 幸せな場所にする住まい方提案
- 36 事業戦略 請負型ビジネス
- 40 事業戦略 ストック型ビジネス
- 44 事業戦略 開発型ビジネス
- 48 事業戦略 国際ビジネス



FTSE Blossom Japan Index

年金積立金管理運用独立行政法人の選定によるグローバルインデックスプロバイダー FTSE Russell社で構築された「FTSE Blossom Japan Index」、およびMSCI社が開発した「MSCIジャパンESGセレクト・リーダーズ指数」と「MSCI日本株女性活躍指数」の構成銘柄となりました。

私たちの基本姿勢
真実・信頼

私たちの根本哲学
人間愛

私たちの目標
**最高の
品質と技術**

私たちの事業の意義
**人間性豊かな
住まいと環境の創造**

積水ハウスのグローバルビジョン

**「わが家」を
世界一
幸せな場所にする**