

2025年度第3四半期 (2025.2.1 – 2025.10.31)

— 決算概要 —

1. 業績概要
2. 財政状態
3. キャッシュ・フロー、投資の状況
4. セグメント情報
 - 請負型ビジネス
 - ストック型ビジネス
 - 開発型ビジネス
 - 国際ビジネス

〈参考〉 通期見通し



積水ハウス株式会社

2025年12月4日

積水ハウスのグローバルビジョン

「わが家」を世界一幸せな場所にする

ハード・ソフト・サービスを
融合し、幸せを提案

- ✓ 生活を編み込む「life knit design」
- ✓ データドリブンのDXによる価値創出
- ✓ PLATFORM HOUSE / 健康サービス・生活サービスの提供

ESG経営の
リーディングカンパニーに

- ✓ 住まいを通じて環境課題の解決に貢献
- ✓ 従業員の自律を成長ドライバーにする
- ✓ イノベーション&コミュニケーション

積水ハウステクノロジーを
世界のデファクトスタンダードに

- ✓ 米国 南東部地域への進出
- ✓ 安全性・快適性・デザインを武器としたハード（SHAWOOD）の展開
- ✓ 生活提案力、顧客アプローチ、ブランド等のソフト浸透

国内の“安定成長”と 海外の“積極的成長”

経営資源の活用・価値向上



人的資本



DX・データ



商品・サービス



成長投資

積水ハウスグループのコアコンピタンス

技術力

施工力

顧客基盤

1. 業績概要

- ・ 売上高は、国内事業の成長及びMDCの連結化が期初から寄与し、過去最高を更新。
- ・ 国内事業は増益となるも、市場の先行き不透明感が継続する米国戸建住宅事業が低調に推移し、営業利益は減益。
- ・ 国内開発物件の売却活動は順調に進捗。国内各事業の好調な業績を背景に通期計画達成を目指す。

(単位：億円)

	2024年度3Q 2024.2-2024.10	2025年度3Q 2025.2-2025.10	増減	増減率
売上高	28,630	29,357	726	2.5%
売上総利益	5,547	5,760	213	3.8%
売上総利益率	19.4%	19.6%	0.2p	—
販管費	3,220	3,651	430	13.4%
営業利益	2,326	2,108	△217	△9.3%
営業利益率	8.1%	7.2%	△0.9p	—
営業外収支	△199	△ 109	89	—
経常利益	2,127	1,999	△127	△6.0%
特別利益	198	123	△75	△38.1%
特別損失	47	8	△38	△81.6%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,648	1,470	△177	△10.8%

- 売上総利益
- ・ 販売用不動産の評価損：112億円
 - 主な内訳
 - 米国戸建住宅事業：84億円
- 営業外収支 主な内訳
- ・ 支払利息（社債利息含む）：289億円
（前年同期比+47億円）
 - ・ 持分法投資損益：181億円
（前年同期比+185億円）
 - ・ 為替差損益：7億円
（前年同期比△20億円）
- 特別利益
- ・ 投資有価証券売却益：123億円

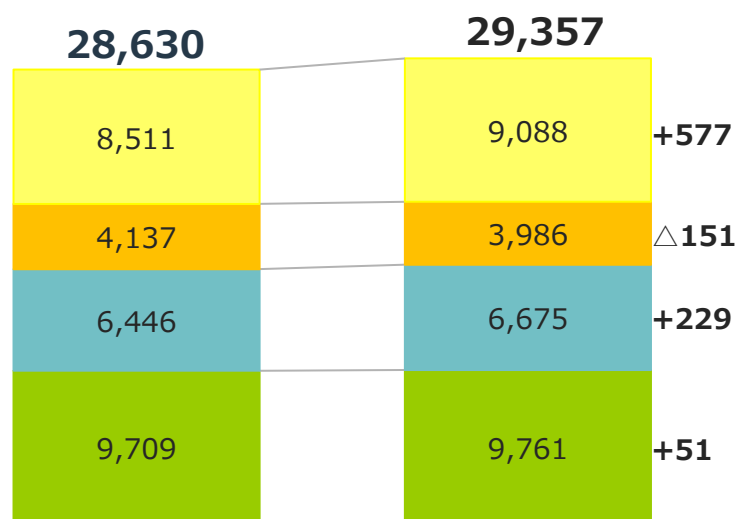
EPS 254.36円 **226.89円**

* 2025年9月に「M.D.C. Holdings, Inc.」の商号を「SEKISUI HOUSE U.S., Inc.」に変更しておりますが、本資料では便宜上「MDC」と記載しています。

1. 業績概要 – ビジネスモデル別

(単位：億円)

売上高

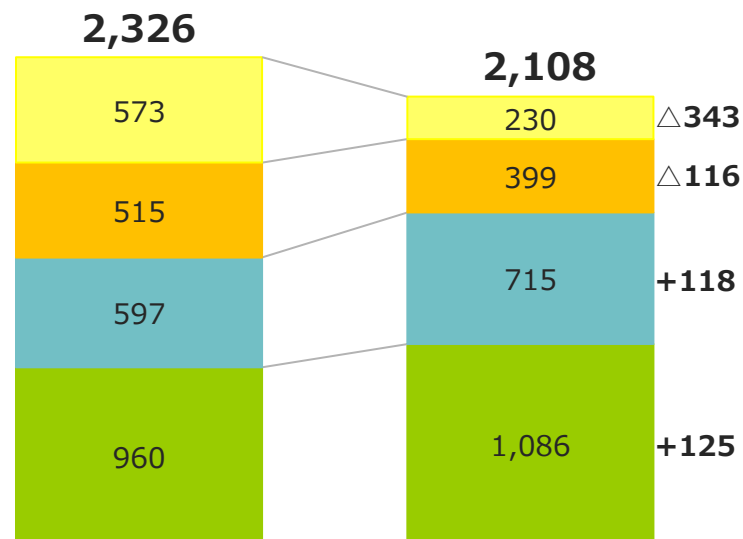


2024年度3Q

2025年度3Q

■ 請負型 ■ ストック型 ■ 開発型 ■ 国際

営業利益

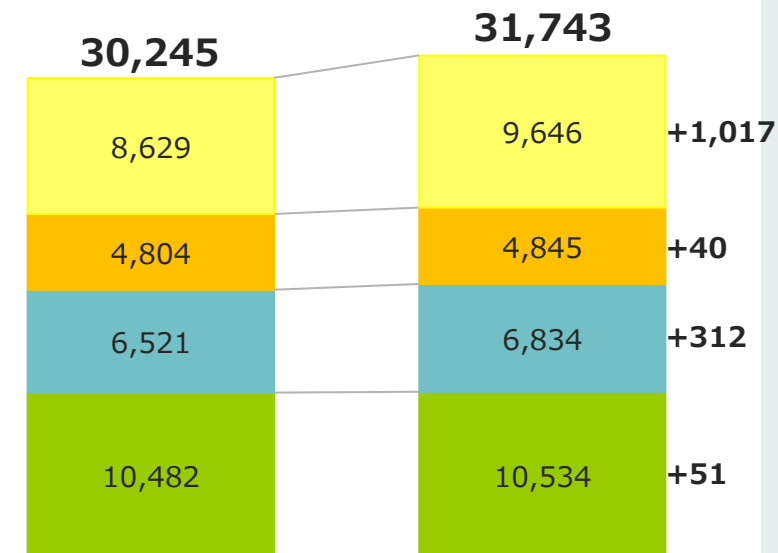


2024年度3Q

2025年度3Q

■ 請負型 ■ ストック型 ■ 開発型 ■ 国際

受注高



2024年度3Q

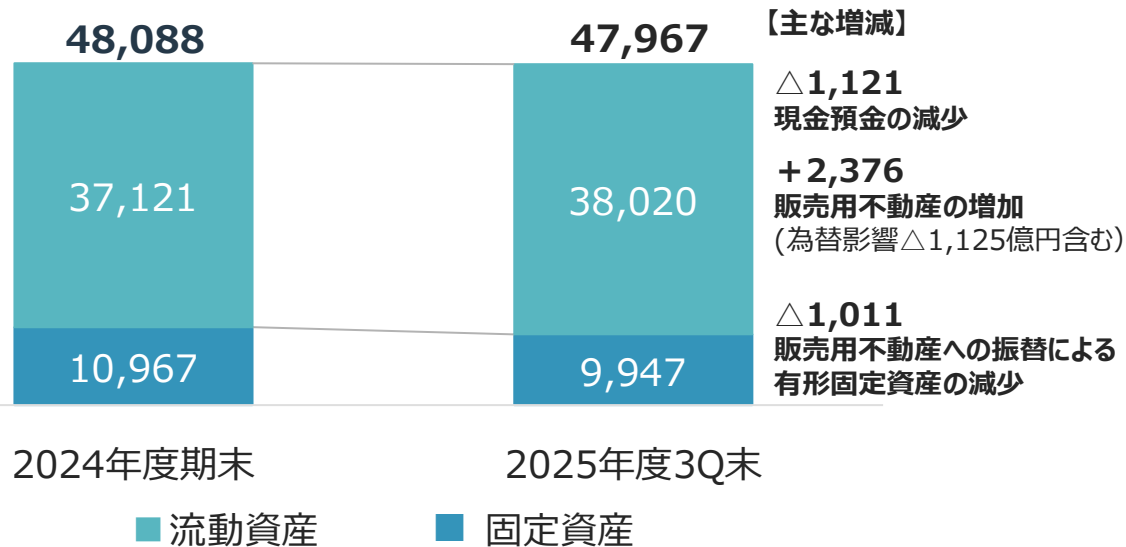
2025年度3Q

■ 請負型 ■ ストック型 ■ 開発型 ■ 国際

2. 財政状態

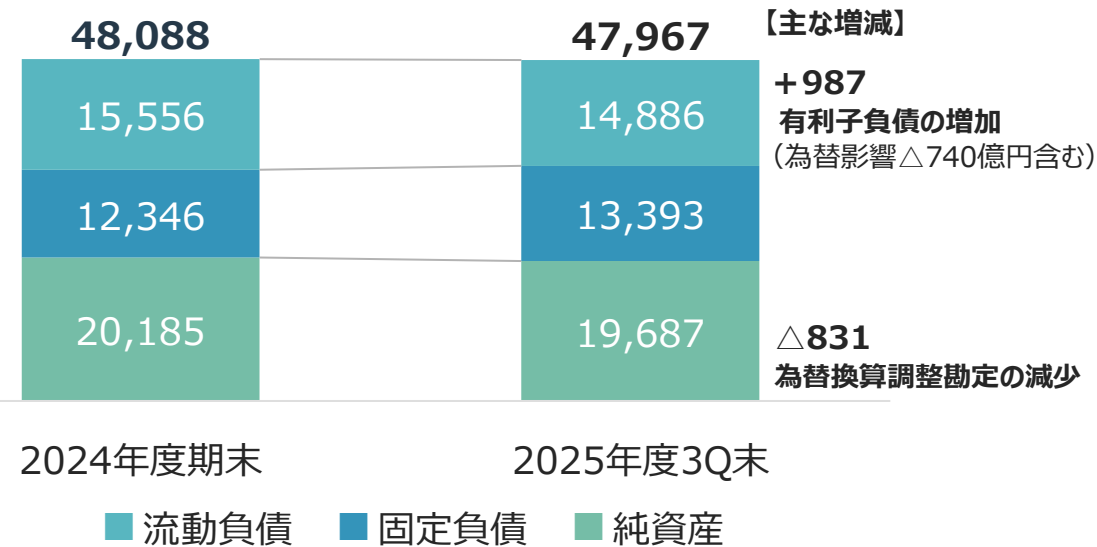
連結貸借対照表

資産



負債・純資産

(単位：億円)



販売用不動産の状況

(単位：億円)

	2024年度期末	2025年度3Q末	増減額
販売用不動産*	28,392	30,769	2,376
戸建住宅 / 賃貸・事業用建物	94	130	36
仲介・不動産	3,876	4,178	302
マンション	2,650	2,899	249
都市再開発	95	761	665
国際事業	21,674	22,798	1,123

* 分譲建物・分譲土地・未成分譲土地の合計

有利子負債の状況

	2024年度期末	2025年度3Q末	増減
有利子負債（億円）	18,774	19,761	987
D/Eレシオ（倍）	0.96	1.03	0.07
ハイブリッド社債考慮後の D/Eレシオ（倍）	0.86	0.93	0.07
自己資本比率	40.8%	40.1%	△0.7p

3. キャッシュ・フロー、投資の状況

キャッシュ・フローの状況

(単位：億円)

	2024年度3Q 2024.2-2024.10	2025年度3Q 2025.2-2025.10	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	△676	△ 1,147	△470
投資活動によるキャッシュ・フロー	△5,881	△ 422	5,459
フリー・キャッシュ・フロー	△6,558	△ 1,569	4,989
財務活動によるキャッシュ・フロー	7,253	574	△6,679
現金及び現金同等物の期末残高	3,511	2,781	△729

【主な増減】

棚卸資産の増減額（△は増加）：前期△1,322億円、当期△2,757億円

連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出：前期△5,167億円、当期－億円

短期借入金の純増減額（△は減少）：前期2,668億円、当期△237億円・社債の発行による収入：前期3,525億円、当期1,400億円

投資の状況

(単位：億円)

	2024年度3Q 2024.2-2024.10	2025年度3Q 2025.2-2025.10	増減額	2025年度 通期計画
資本的支出	780	807	26	950
減価償却費	255	313	58	370

4. セグメント情報 – 請負型ビジネス

- 戸建住宅事業は増収増益。高付加価値提案や高価格帯へのシフトが奏功し、1棟単価の上昇が継続するとともに利益率が改善。受注も堅調に推移。
- 賃貸・事業用建物事業は増収増益。出荷の進捗とともに利益率も改善。エリア戦略・高付加価値提案により受注は堅調に推移し、受注残高も着実に積み上げ。
- 建築・土木事業は減収増益。売上高は前期に計上した大型工事により反動減となるも、順調な工事進捗と物価上昇スライドの獲得等による採算性改善が寄与し、利益率は大きく改善。

売上高 (単位：億円)

	2024年度3Q	2025年度3Q	増減額	増減率
戸建住宅	3,431	3,469	38	1.1%
賃貸・事業用建物	3,929	4,057	127	3.2%
建築・土木	2,349	2,234	△114	△4.9%
請負型ビジネス合計	9,709	9,761	51	0.5%

売上総利益率

	2024年度3Q	2025年度3Q	増減
戸建住宅	23.5%	24.7%	1.2p
賃貸・事業用建物	23.8%	24.4%	0.6p
建築・土木	9.9%	12.8%	2.9p
請負型ビジネス合計	20.3%	21.9%	1.6p

営業利益 (単位：億円)

	2024年度3Q	2025年度3Q	増減額	増減率
戸建住宅	288	310	22	7.9%
賃貸・事業用建物	560	599	38	6.9%
建築・土木	112	176	64	57.4%
請負型ビジネス合計	960	1,086	125	13.1%

営業利益率

	2024年度3Q	2025年度3Q	増減
戸建住宅	8.4%	9.0%	0.6p
賃貸・事業用建物	14.3%	14.8%	0.5p
建築・土木	4.8%	7.9%	3.1p
請負型ビジネス合計	9.9%	11.1%	1.2p

4. セグメント情報 – 請負型ビジネス

受注高 (単位：億円)					受注残高 (単位：億円)		
	2024年度3Q	2025年度3Q	増減額	増減率	2024年度 期末	2025年度 3Q末	増減額
戸建住宅	3,566	3,564	△2	△0.1%	2,300	2,395	94
賃貸・事業用建物	4,443	4,565	121	2.7%	5,638	6,147	508
建築・土木	2,472	2,405	△67	△2.7%	4,010	4,180	170
請負型ビジネス合計	10,482	10,534	51	0.5%	11,949	12,722	773

1棟当たり単価* (単位：万円)			
	2024年度 実績	2025年度 3Q	増減額
戸建住宅（建売住宅除く）	5,248	5,572	324
賃貸住宅（シャームゾン）	19,315	20,495	1,180

* 引渡ベース（積水ハウス単体）

■ 戸建住宅
3・4階建て比率（金額ベース）：11.8%
グリーンファーストゼロ（ZEH）比率：96%（2024年4月1日～2025年3月31日）

■ 賃貸住宅（シャームゾン）
3・4階建て比率（金額ベース）：89.4%
シャームゾンZEH比率：75%

■ 建築・土木 各事業の売上総利益率
建築事業：前期 9.6%、当期 12.8%
土木事業：前期 10.8%、当期 13.1%

4. セグメント情報 – スtock型ビジネス

- ・ 賃貸住宅管理事業は増収増益。好立地かつ質の高い建物供給や入居者ファーストの付加価値提案により、高入居率が継続。空室期間短縮化や賃貸管理のDX化等の取り組みが奏功し、利益率が大幅に改善。
- ・ リフォーム事業は増収減益。戸建住宅の提案型・環境型リフォーム、賃貸住宅の資産価値向上に向けたリノベーション提案を継続推進。積水ハウスサポートプラスの分社化によりグループ連携の強化が奏功し受注も好調。

売上高 (単位：億円)

	2024年度3Q	2025年度3Q	増減額	増減率
賃貸住宅管理	5,132	5,360	227	4.4%
リフォーム	1,313	1,315	1	0.1%
ストック型ビジネス合計	6,446	6,675	229	3.6%

売上総利益率

	2024年度3Q	2025年度3Q	増減
賃貸住宅管理	14.3%	16.4%	2.1p
リフォーム	25.9%	26.0%	0.1p
ストック型ビジネス合計	16.7%	18.3%	1.6p

営業利益 (単位：億円)

	2024年度3Q	2025年度3Q	増減額	増減率
賃貸住宅管理	416	553	136	32.7%
リフォーム	180	162	△18	△10.1%
ストック型ビジネス合計	597	715	118	19.8%

営業利益率

	2024年度3Q	2025年度3Q	増減
賃貸住宅管理	8.1%	10.3%	2.2p
リフォーム	13.8%	12.4%	△1.4p
ストック型ビジネス合計	9.3%	10.7%	1.4p

4. セグメント情報 – スtock型ビジネス

受注高 (単位：億円)					受注残高 (単位：億円)		
	2024年度3Q	2025年度3Q	増減額	増減率	2024年度 期末	2025年度 3Q末	増減額
賃貸住宅管理	5,132	5,360	227	4.4%	–	–	–
リフォーム	1,388	1,473	85	6.1%	367	526	158
ストック型ビジネス合計	6,521	6,834	312	4.8%	367	526	158

賃貸住宅管理：管理室数・入居率			
	2024年度 期末	2025年度 3Q末	増減
管理室数（万室）	72.1	72.4	0.3
入居率	97.9%	98.0%	0.1p

リフォーム：売上高内訳 (単位：億円)			
	2024年度 3Q	2025年度 3Q	増減額
当社戸建住宅	600	589	△10
当社賃貸住宅	476	474	△1
一般住宅	109	92	△17
その他*	127	159	31

* 2025年2月1日より営業を開始した積水ハウスサポートプラスの売上高は、その他に計上しています。

4. セグメント情報 – 開発型ビジネス

- ・ 仲介・不動産事業を2025年2月に発足した「積水ハウス不動産」へ集約し、仕入れ・販売を強化。宅地販売を中心に成長が継続。
- ・ マンション事業は通期計画に沿って引渡しが順調に進捗。戦略エリアでの集中展開により販売も好調。
- ・ 都市再開発事業は前年同期の物件売却の反動から大幅減収となるも、通期計画達成に向けて、物件の売買契約締結が順調に進捗。

売上高 (単位：億円)

	2024年度3Q	2025年度3Q	増減額	増減率
仲介・不動産	2,556	2,772	215	8.4%
マンション	621	837	215	34.7%
都市再開発	959	376	△583	△60.8%
開発型ビジネス合計	4,137	3,986	△151	△3.7%

売上総利益率

	2024年度3Q	2025年度3Q	増減
仲介・不動産	18.7%	17.7%	△1.0p
マンション	22.3%	22.6%	0.3p
都市再開発	24.7%	23.4%	△1.3p
開発型ビジネス合計	20.7%	19.2%	△1.5p

営業利益 (単位：億円)

	2024年度3Q	2025年度3Q	増減額	増減率
仲介・不動産	240	230	△9	△4.1%
マンション	79	117	37	47.3%
都市再開発	195	52	△143	△73.4%
開発型ビジネス合計	515	399	△116	△22.5%

営業利益率

	2024年度3Q	2025年度3Q	増減
仲介・不動産	9.4%	8.3%	△1.1p
マンション	12.8%	14.0%	1.2p
都市再開発	20.4%	13.8%	△6.6p
開発型ビジネス合計	12.5%	10.0%	△2.5p

4. セグメント情報 – 開発型ビジネス

受注高 (単位：億円)					受注残高 (単位：億円)		
	2024年度3Q	2025年度3Q	増減額	増減率	2024年度 期末	2025年度 3Q末	増減額
仲介・不動産	2,745	2,901	155	5.7%	723	852	128
マンション	1,004	802	△201	△20.1%	1,225	1,191	△34
都市再開発	1,054	1,141	87	8.3%	120	885	765
開発型ビジネス合計	4,804	4,845	40	0.8%	2,069	2,928	859

仲介・不動産：売上高の主な内訳			(単位：億円)	都市開発系 物件売却*			(単位：億円)
	2024年度3Q	2025年度3Q	増減額		2024年度3Q	2025年度3Q	増減額
宅地分譲 (積水ハウス)	543	596	53	売上高	921	285	△635
宅地分譲 (積水ハウス不動産)	1,595	1,897	302	売却益	238	78	△159

* 都市再開発事業の他、開発型ビジネスの各セグメントに属する開発案件の売上高/売却益を含みます。

4. セグメント情報 – 国際ビジネス

- ・ 米国戸建住宅事業は厳しい販売環境が継続する中、インセンティブと利益率のバランスを取りながら販売を推進。
3Qで追加計上した販売用不動産評価損の影響により売上総利益率は低下。
- ・ 米国賃貸住宅開発事業は、「San Diego Court House Middle棟」を3Qに計上。
- ・ オーストラリアは、分譲マンションの引渡しが進捗。

(単位：億円)

	2024年度3Q	2025年度3Q	増減	増減率
売上高	8,511	9,088	577	6.8%
売上総利益	1,595	1,598	2	0.2%
売上総利益率	18.8%	17.6%	△1.2p	－
営業利益	573	230	△343	△59.9%
営業利益率	6.7%	2.5%	△4.2p	－
受注高	8,629	9,646	1,017	11.8%

	2024年度 期末	2025年度 3Q末	増減額
受注残高	3,380	3,938	557
投資残高	24,798	25,680	882

参考：為替レート

(単位：円)	期中平均レート		
	2024年度3Q	2025年度3Q	2025年度 計画
アメリカ	150.61	148.82	145.00
オーストラリア	100.14	94.97	92.00
シンガポール	112.79	113.25	105.00

* MDCは2024年4月より連結化の為、2024年度の連結業績には2Q以降が含まれます。

4. セグメント情報 – 国際ビジネス

国別詳細

(単位：億円)

	売上高		
	2024年度3Q	2025年度3Q	増減額
アメリカ	8,201	8,552	350
戸建住宅事業	7,158	7,402	244
(のれん償却等の影響を除く)	-	-	-
コミュニティ開発事業	418	446	28
賃貸住宅開発事業	621	703	81
オーストラリア	309	536	227
その他*・共通費	-	-	-
合計	8,511	9,088	577
シンガポール【持分法投資損益・持分売却損益】			

	営業利益		
	2024年度3Q	2025年度3Q	増減額
	566	213	△353
	322	△ 78	△401
	673	240	△432
	132	146	14
	112	145	33
	28	27	△1
	△21	△ 10	11
	573	230	△343
	△4	39	43

	営業利益率		
	2024年度3Q	2025年度3Q	増減
	6.9%	2.5%	△4.4p
	4.5%	-	-
	9.4%	3.3%	△6.1p
	31.6%	32.8%	1.2p
	18.1%	20.7%	2.6p
	9.3%	5.0%	△4.3p
	-	-	-
	6.7%	2.5%	△4.2p

	受注高		
	2024年度3Q	2025年度3Q	増減額
アメリカ	8,045	9,183	1,138
戸建住宅事業	6,461	7,701	1,240
コミュニティ開発事業	565	778	213
賃貸住宅開発事業	1,019	703	△316
オーストラリア	583	463	△120
シンガポール	-	-	-
合計	8,629	9,646	1,017

	受注残高		
	2024年度期末	2025年度3Q末	増減額
	2,179	2,810	631
	1,531	1,830	299
	647	979	331
	-	-	-
	1,201	1,128	△73
	-	-	-
	3,380	3,938	557

	投資残高		
	2024年度期末	2025年度3Q末	増減額
	21,230	21,990	759
	12,205	12,998	793
	2,013	2,264	250
	7,011	6,727	△283
	2,818	2,866	47
	749	823	74
	24,798	25,680	882

* 2024年度3Qの営業利益には中国及びイギリス（持分法適用）を含みます。

4. セグメント情報 – 国際ビジネス（補足：米国戸建住宅事業）

引渡戸数（上段）・引渡単価（下段）の状況								
	2024年度				2025年度			
	1-3月	4-6月	7-9月	1-9月	1-3月	4-6月	7-9月	1-9月
合計	3,570戸	3,697戸	3,827戸	11,094戸	2,769戸	3,295戸	2,751戸	8,815戸
	\$54.6万	\$55.0万	\$54.5万	\$54.7万	\$54.8万	\$53.4万	\$56.3万	\$54.7万
MDC	2,395戸	2,533戸	2,539戸	7,467戸	1,785戸	2,072戸	1,456戸	5,313戸
	\$55.3万	\$55.8万	\$54.6万	\$55.2万	\$54.5万	\$53.4万	\$57.2万	\$54.8万
Woodside・Holt・Chesmar	1,175戸	1,164戸	1,288戸	3,627戸	984戸	1,223戸	1,295戸	3,502戸
	\$53.0万	\$53.4万	\$54.2万	\$53.5万	\$55.3万	\$53.5万	\$55.2万	\$54.6万

売上総利益率の状況（下段：販売用不動産評価損の影響を除く） ^{*1}							
2024年度				2025年度			
1-3月	4-6月	7-9月	1-9月	1-3月	4-6月	7-9月	1-9月
19.7 ^{*2} %	20.3 ^{*2} %	20.0%	20.0%	18.9%	16.0%	15.6%	16.8%
20.0%	20.5%	20.4%	20.3%	18.9%	16.9%	18.4%	18.0%
18.7%	19.3%	18.8%	18.9%	16.6%	14.1%	11.9%	14.3%
19.1%	19.6%	19.2%	19.3%	16.6%	15.0%	16.5%	16.0%
21.8%	22.4%	22.4%	22.2%	22.8%	19.3%	19.9%	20.5%
21.8%	22.4%	22.6%	22.3%	22.8%	20.2%	20.5%	21.1%

^{*1} 上・下段ともに、棚卸資産の原価計上の影響を除く売上総利益率を記載しています。
^{*2} 数値の精査により、2025年度第2四半期経営計画説明会資料にて開示済の数値を見直し、更新しています。

月平均受注戸数の推移（単位：戸/月）						
	2024年度			2025年度		
	1-3月	4-6月	7-9月	1-3月	4-6月	7-9月
合計	1,326	1,218	1,015	1,216	995	857
MDC	824	756	635	760	591	500
Woodside・Holt・Chesmar	502	462	380	456	404	358

引渡および受注残・在庫状況（単位：戸） [2025年9月末時点]				
引渡戸数	引渡済	在庫状況		
計画		小計	うち受注残	うち未契約・着工済
約12,600	8,815	8,360	2,017	6,343
約7,200	5,313	4,889	628	4,261
約5,400	3,502	3,471	1,389	2,082

* MDCは2024年4月（2024年度2Q）の連結化前の数値を基に記載しています。

4. セグメント情報

(単位：億円)

		2024年度3Q					2025年度3Q				
		売上高	営業利益	営業利益率	売上総利益率	受注高	売上高	営業利益	営業利益率	売上総利益率	受注高
請負型	戸建住宅	3,431	288	8.4%	23.5%	3,566	3,469	310	9.0%	24.7%	3,564
	賃貸・事業用建物	3,929	560	14.3%	23.8%	4,443	4,057	599	14.8%	24.4%	4,565
	建築・土木	2,349	112	4.8%	9.9%	2,472	2,234	176	7.9%	12.8%	2,405
	小計	9,709	960	9.9%	20.3%	10,482	9,761	1,086	11.1%	21.9%	10,534
ストック型	賃貸住宅管理	5,132	416	8.1%	14.3%	5,132	5,360	553	10.3%	16.4%	5,360
	リフォーム	1,313	180	13.8%	25.9%	1,388	1,315	162	12.4%	26.0%	1,473
	小計	6,446	597	9.3%	16.7%	6,521	6,675	715	10.7%	18.3%	6,834
開発型	仲介・不動産	2,556	240	9.4%	18.7%	2,745	2,772	230	8.3%	17.7%	2,901
	マンション	621	79	12.8%	22.3%	1,004	837	117	14.0%	22.6%	802
	都市再開発	959	195	20.4%	24.7%	1,054	376	52	13.8%	23.4%	1,141
	小計	4,137	515	12.5%	20.7%	4,804	3,986	399	10.0%	19.2%	4,845
国際事業		8,511	573	6.7%	18.8%	8,629	9,088	230	2.5%	17.6%	9,646
その他		100	17	17.7%	50.8%	101	114	23	20.3%	51.9%	116
消去または全社		△275	△339	—	—	△294	△269	△346	—	—	△233
合計		28,630	2,326	8.1%	19.4%	30,245	29,357	2,108	7.2%	19.6%	31,743

(単位：億円)

	2024年度実績	2025年度計画 (2025年9月公表)	増減	増減率
売上高	40,585	43,310	2,724	6.7%
売上総利益	7,859	8,510	650	8.3%
営業利益	3,313	3,400	86	2.6%
経常利益	3,016	3,210	193	6.4%
親会社株主に帰属する 当期純利益	2,177	2,320	142	6.6%
EPS	335.95円	357.97円	22.02円	—
ROA	8.3%	7.8%	△0.5p	—
ROE	11.7%	11.9%	0.2p	—
1株当たり配当金	135.00円	144.00円	9.00円	—
配当性向	40.2%	40.2%	0.0p	—

〈参考〉通期見通し（セグメント情報）

		売上高（単位：億円）				受注高（単位：億円）			
		2024年度 実績	2025年度			2024年度 実績	2025年度		
			計画 (2025年9月公表)	増減額	増減率		計画 (2025年9月公表)	増減額	増減率
請負型	戸建住宅	4,790	4,870	79	1.7%	4,791	4,880	88	1.9%
	賃貸・事業用建物	5,449	5,700	250	4.6%	5,923	6,370	446	7.5%
	建築・土木	3,250	3,010	△240	△7.4%	3,247	3,220	△27	△0.8%
	小計	13,490	13,580	89	0.7%	13,962	14,470	507	3.6%
ストック型	賃貸住宅管理	6,871	7,020	148	2.2%	6,871	7,020	148	2.2%
	リフォーム	1,838	1,870	31	1.7%	1,860	1,900	39	2.1%
	小計	8,709	8,890	180	2.1%	8,731	8,920	188	2.2%
開発型	仲介・不動産	3,560	4,050	489	13.7%	3,676	4,150	473	12.9%
	マンション	1,024	1,160	135	13.2%	1,360	1,060	△300	△22.1%
	都市再開発	1,240	1,500	259	20.9%	1,334	1,380	45	3.4%
	小計	5,825	6,710	884	15.2%	6,371	6,590	218	3.4%
国際事業		12,785	14,470	1,684	13.2%	11,724	14,160	2,435	20.8%
その他		140	150	9	6.6%	140	160	19	14.2%
消去または全社		△366	△490	△123	—	△403	△490	△86	—
合計		40,585	43,310	2,724	6.7%	40,526	43,810	3,283	8.1%

〈参考〉通期見通し（セグメント情報）

		営業利益（単位：億円）				営業利益率		売上総利益率	
		2024年度 実績	2025年度			2024年度 実績	2025年度 計画 (2025年9月公表)	2024年度 実績	2025年度 計画 (2025年9月公表)
			計画 (2025年9月公表)	増減額	増減率				
請負型	戸建住宅	460	490	29	6.4%	9.6%	10.1%	24.0%	24.5%
	賃貸・事業用建物	817	875	57	7.0%	15.0%	15.4%	24.1%	25.1%
	建築・土木	152	185	32	21.6%	4.7%	6.1%	9.9%	11.8%
	小計	1,430	1,550	119	8.3%	10.6%	11.4%	20.7%	21.9%
ストック型	賃貸住宅管理	568	670	101	17.9%	8.3%	9.5%	14.5%	15.7%
	リフォーム	266	270	3	1.4%	14.5%	14.4%	26.2%	27.3%
	小計	834	940	105	12.7%	9.6%	10.6%	17.0%	18.2%
開発型	仲介・不動産	289	320	30	10.5%	8.1%	7.9%	17.2%	17.3%
	マンション	146	165	18	12.6%	14.3%	14.2%	23.7%	23.3%
	都市再開発	266	380	113	42.5%	21.5%	25.3%	25.9%	28.7%
	小計	702	865	162	23.1%	12.1%	12.9%	20.2%	20.9%
国際事業		789	535	△254	△32.2%	6.2%	3.7%	18.4%	17.1%
その他		24	26	1	5.4%	17.5%	17.3%	50.8%	52.0%
消去または全社		△468	△516	△47	—	—	—	—	—
合計		3,313	3,400	86	2.6%	8.2%	7.9%	19.4%	19.6%

本資料は、当社が信頼できると考える情報に基づいて作成されておりますが、その正確性および完全性に関しては保証できません。本資料に記載されている将来予測等に関する情報は、発表日時点での当社の判断です。

また、当社は将来予想に関する情報を更新または修正して公表する義務を負うものではありません。実際の業績等は今後の様々な要因によって予想数値と異なる結果となる可能性があることをご了承下さい。