SEKISUI HOUSE

Financial Factbook

Fiscal Year 2025

February 1, 2025 to January 31, 2026

SEKISUI HOUSE, LTD.

積水ハウス株式会社

目次 Index

		ページ Page
業績推移	**Changes in Business Results**	**2**
連結損益計算書	Consolidated Statement of Income	2
連結経営指標推移	**Changes in Consolidated Financial Indicators**	**3-4**
投資収益性	Return on investment	3
１株当たり情報	Per-share information	3
資産・有利子負債の状況	Assets and interest-bearing debt	4
キャッシュ・フロー	Cash Flows	4
セグメントの状況（連結）	**Segment Breakdown (Consolidated)**	**5-8**
売上高/売上総利益率	Net sales/Gross profit margin	5
営業利益/営業利益率	Operating profit/Operating profit margin	6
受注高/受注残高	Orders/Order backlog	7
セグメント別資産/減価償却実施額	Assets by Segment/Depreciation Expense	8
連結貸借対照表	**Consolidated Balance Sheet**	**9-10**
設備投資額/投資実績	**Capital Expenditure/Result of Investment**	**11**
販売用不動産	**Land and buildings for sale**	**12**
開発型ビジネスの内訳	**Development Business**	**13-14**
国際事業　業績推移	**Changes in Business Results of the Overseas Business**	**15-18**
国際事業　各国の進捗状況	**Overseas Business/Current Status by Country**	**19-21**
当社住宅建築戸数および新設住宅着工戸数の推移	**Changes in Numbers of New Housing Starts in Japan and Housing Constructed by Sekisui House**	**22**
会社別の概要	**Summary of Subsidiaries**	**23**
国内参考指標	**Reference Data In Japan**	**24-26**
参考指標	**Reference Data**	**27**

連結損益計算書 Consolidated Statement of Income

(単位：百万円／Millions of yen)

	Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (plan)
売上高	**Net sales**	**2,589,579**	**2,928,835**	**3,107,242**	**4,058,583**	**4,197,922**	**4,353,000**
売上総利益	**Gross profit**	**528,877**	**584,297**	**623,745**	**785,993**	**839,819**	**871,000**
(利益率)	(Gross profit margin)	20.4%	19.9%	20.1%	19.4%	20.0%	20.0%
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	298,716	322,808	352,789	454,626	498,416	521,000
営業利益	**Operating profit**	**230,160**	**261,489**	**270,956**	**331,366**	**341,402**	**350,000**
(利益率)	(Operating profit margin)	8.9%	8.9%	8.7%	8.2%	8.1%	8.0%
受取利息・配当金	Interest and dividends income	4,508	4,380	5,139	11,451	8,150	
持分法による投資利益	Share of profit of entities accounted for using equity method	-	-	1,900	-	26,105	
営業外収益合計	**Non-operating income**	**9,088**	**8,907**	**15,618**	**17,869**	**39,503**	**10,000**
支払利息	Interest expenses	3,836	5,317	12,371	33,634	39,183	
持分法による投資損失	Share of loss of entities accounted for using equity method	1,238	2,087	-	3,085	-	
営業外費用合計	**Total non-operating expenses**	**9,155**	**13,124**	**18,325**	**47,607**	**53,105**	**46,000**
経常利益	**Ordinary profit**	**230,094**	**257,272**	**268,248**	**301,627**	**327,800**	**314,000**
(利益率)	(Ordinary profit margin)	8.9%	8.8%	8.6%	7.4%	7.8%	7.2%
特別利益	**Extraordinary income**	**6,501**	**17,216**	**26,666**	**24,309**	**12,409**	**12,000**
特別損失	**Extraordinary losses**	**2,261**	**6,778**	**5,956**	**20,351**	**1,473**	**2,000**
税金等調整前当期純利益	**Profit before income taxes**	**234,334**	**267,710**	**288,958**	**305,586**	**338,737**	**324,000**
法人税等	**Income taxes**	**70,319**	**76,383**	**81,433**	**84,328**	**102,157**	**102,000**
親会社株主に帰属する当期純利益	**Profit attributable to owners of parent**	**153,905**	**184,520**	**202,325**	**217,705**	**232,095**	**218,000**
(利益率)	(Profit margin attributable to owners of parent)	5.9%	6.3%	6.5%	5.4%	5.5%	5.0%

連結経営指標推移　Changes in Consolidated Financial Indicators

投資収益性　Return on investment

	Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (plan)
自己資本利益率	ROE	10.99%	11.88%	11.95%	11.71%	11.32%	10.1%
総資産事業利益率*1	ROA	8.60%	9.08%	8.74%	8.33%	7.65%	7.4%
投下資本利益率*2	ROIC	9.29%	8.77%	8.16%	7.53%	6.07%	6.3%
総資産回転率	Sales / Total assets (times)	0.95回	1.01回	0.98回	0.99回	0.86回	0.90回

1株当たり情報　Per-share information

	Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (plan)
1株当たり当期純利益(EPS)	Earnings per share (EPS)	¥227.37	¥276.58	¥309.29	¥335.95	¥358.07	¥336.30
1株当たり配当金	Dividends per share	¥90.00	¥110.00	¥123.00	¥135.00	¥144.00	¥145.00
うち1株当たり中間配当	of which interim dividend per share	¥43.00	¥52.00	¥59.00	¥64.00	¥72.00	¥72.00
配当性向（%）	Dividend payout ratio	39.58%	39.77%	39.77%	40.19%	40.22%	43.1%
１株当たり純資産（BPS）	Book value per share (BPS)	¥2,184.36	¥2,466.04	¥2,707.90	¥3,027.64	¥3,300.57	¥3,330.35
株価収益率（PER）	Stock price at end of period / Net income per share (Times)	10.18倍	8.86倍	10.82倍	10.67倍	9.60倍	
株価純資産倍率（PBR）	Stock price at end of period / Shareholders' equity per share (Times)	1.06倍	0.99倍	1.24倍	1.18倍	1.04倍	

*1 ROA=(営業利益＋受取利息･配当金＋持分法による投資損益)÷総資産　ROA=(Operating income + Interest and Dividends income + Equity in earnings of affiliates) / Total assets

*2 ROIC ＝ 税引後営業利益 /（自己資本＋有利子負債）　ROIC ＝ NOPAT / (Equity capital + Interest-bearing debt)

連結経営指標推移　Changes in Consolidated Financial Indicators

資産・有利子負債の状況　Assets and interest-bearing debt

	Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025
総資産（百万円）	Total assets (￥Million)	2,801,189	3,007,537	3,352,798	4,808,848	5,006,637
自己資本（百万円）	Equity capital (￥Million)	1,473,940	1,632,830	1,754,585	1,962,199	2,139,555
自己資本比率	Equity-to-asset ratio	52.62%	54.29%	52.33%	40.80%	42.73%
有利子負債（百万円）	Interest-bearing debt (￥Million)	549,862	607,198	774,965	1,877,410	1,881,709
財務レバレッジ	Financial leverage	1.90倍	1.84倍	1.91倍	2.45倍	2.34倍
有利子負債/自己資本 （%）	Debt / Equity ratio（%）	37.31%	37.19%	44.17%	95.68%	87.95%
純有利子負債/自己資本 （%）	Net debt / Equity ratio（%）	2.35%	16.80%	27.46%	75.77%	67.61%
EBITDA*（百万円）	EBITDA (￥Million)	258,738	296,123	307,591	392,003	409,892
時価総額＋純有利子負債/EBITDA（倍率）	EV/EBITDA (times)	6.26倍	6.59倍	8.78倍	9.85倍	9.09倍
純有利子負債/EBITDA（倍率）	Net debt / EBITDA (times)	0.13倍	0.93倍	1.57倍	3.79倍	3.53倍

*EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費+受取利息・配当金　EBITDA=Operating income+ Depreciation + Amortization of goodwill + Interest and Dividends income

キャッシュ・フロー　Cash Flows

(単位：百万円／Millions of yen)

	Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	118,034	125,464	15,683	62,885	216,325
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	-113,706	-165,409	-69,124	-697,687	-73,172
フリー・キャッシュ・フロー	Free cash flow	4,327	-39,945	-53,441	-634,802	143,152
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities	-111,701	-155,780	6,483	720,967	-93,255
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of period	515,174	332,747	292,901	390,307	434,925

セグメントの状況（連結）Segment Breakdown (Consolidated)

売上高 Net sales

		Fiscal year	2021	2022
請負型ビジネス Built-to-Order Business	戸建住宅事業	Custom detached houses	352,732	352,463
	賃貸住宅事業	Rental housing	384,022	426,116
	建築・土木事業	Architectural/ civil engineering	261,930	298,777
	小計	Subtotal	998,685	1,077,357
ストック型ビジネス Supplied Housing Business	不動産フィー事業	Real estate management fees	584,969	619,271
	リフォーム事業	Remodeling	156,167	165,910
	小計	Subtotal	741,136	785,182
開発型ビジネス Development Business	分譲住宅事業	Houses for sale	191,488	238,252
	マンション事業	Condominiums	90,612	90,883
	都市再開発事業	Urban redevelopment	102,736	135,320
	小計	Subtotal	384,837	464,456
国際ビジネス		Overseas Business	388,936	521,124
その他		Other	75,984	80,715
	合計	Total	2,589,579	2,928,835

新セグメント組替後 New segment

(単位：百万円／Millions of yen)

		2022*1	2023	2024	2025	2025*2	2026 (plan)
戸建住宅	Custom detached houses	476,416	471,056	479,091	478,952	496,477	500,000
賃貸・事業用建物	Rental housing and commercial buildings	506,307	524,121	544,934	564,813	547,288	575,000
建築・土木	Architectural/ civil engineering	267,317	274,653	325,024	302,293	302,293	316,000
小計	Subtotal	1,250,040	1,269,832	1,349,050	1,346,059	1,346,059	1,391,000
賃貸住宅管理	Rental housing management	617,245	646,588	687,119	712,621	712,621	736,000
リフォーム	Remodeling	166,975	174,996	183,868	187,958	187,958	200,000
小計	Subtotal	784,221	821,584	870,988	900,580	900,580	936,000
仲介・不動産	Real estate and brokerage	221,040	288,456	356,060	394,509	394,509	430,000
マンション	Condominiums	97,110	109,450	102,494	122,844	122,844	111,000
都市再開発	Urban redevelopment	86,130	135,131	124,021	164,634	180,335	93,000
小計	Subtotal	404,281	533,039	582,576	681,989	697,689	634,000
国際事業	Overseas Business	521,124	511,055	1,278,511	1,286,358	1,286,358	1,428,000
その他	Other	9,454	11,171	14,066	16,451	5,944	7,000
消去又は全社	Eliminations and back office	-40,287	-39,440	-36,610	-33,516	-38,709	-43,000
合計	Total	2,928,835	3,107,242	4,058,583	4,197,922	4,197,922	4,353,000

売上総利益率 Gross profit margin

		Fiscal year	2021	2022
請負型ビジネス Built-to-Order Business	戸建住宅事業	Custom detached houses	26.5%	25.1%
	賃貸住宅事業	Rental housing	25.7%	24.6%
	建築・土木事業	Architectural/ civil engineering	12.5%	10.3%
	小計	Subtotal	22.5%	20.8%
ストック型ビジネス Supplied Housing Business	不動産フィー事業	Real estate management fees	16.7%	16.4%
	リフォーム事業	Remodeling	28.6%	28.6%
	小計	Subtotal	19.2%	19.0%
開発型ビジネス Development Business	分譲住宅事業	Houses for sale	18.0%	18.1%
	マンション事業	Condominiums	22.0%	22.6%
	都市再開発事業	Urban redevelopment	14.3%	13.5%
	小計	Subtotal	17.9%	17.6%
国際ビジネス		Overseas Business	22.4%	23.6%
その他		Other	11.9%	13.1%
	合計	Total	20.4%	19.9%

新セグメント組替後 New segment

		2022*1	2023	2024	2025	2025*2	2026 (plan)
戸建住宅	Custom detached houses	22.8%	23.3%	24.0%	25.0%	25.4%	25.8%
賃貸・事業用建物	Rental housing and commercial buildings	24.4%	24.1%	24.1%	24.8%	24.4%	25.0%
建築・土木	Architectural/ civil engineering	10.0%	10.4%	9.9%	12.8%	12.8%	11.7%
小計	Subtotal	20.7%	20.8%	20.7%	22.2%	22.2%	22.3%
賃貸住宅管理	Rental housing management	14.2%	14.2%	14.5%	16.0%	16.0%	16.1%
リフォーム	Remodeling	25.4%	25.4%	26.2%	27.8%	27.8%	28.5%
小計	Subtotal	16.6%	16.6%	17.0%	18.4%	18.4%	18.8%
仲介・不動産	Real estate and brokerage	19.6%	19.2%	17.2%	17.1%	17.1%	17.7%
マンション	Condominiums	23.0%	23.9%	23.7%	22.7%	22.7%	31.1%
都市再開発	Urban redevelopment	7.3%	19.6%	25.9%	30.9%	31.1%	25.3%
小計	Subtotal	17.8%	20.3%	20.2%	21.4%	21.7%	21.1%
国際事業	Overseas Business	23.6%	22.4%	18.4%	17.3%	17.3%	17.7%
その他	Other	55.5%	48.0%	50.8%	50.3%	60.2%	64.3%
合計	Total	19.9%	20.1%	19.4%	20.0%	20.0%	20.0%

＊1当社グループ内の経営管理区分の一部見直しに伴い、従来「その他」に計上していた連結子会社の一部のセグメントの区分を、「都市再開発」に変更した為、組替え後の数値を表示しています。

*1Due to a partial reclassification of the Group's business management, some segments of consolidated subsidiaries previously included in "Other" have been moved to the "Urban redevelopment". Therefore, the figures are shown post-reclassification.

＊2当社グループ内のセグメント構成の一部見直しに伴い、従来「賃貸・事業用建物」に計上していた戸建住宅支店が受注する物件を「戸建住宅」に、「その他」に計上していた連結子会社の一部を「都市再開発」に変更し、「消去または全社」に計上していた本社費の一部を各セグメントへ配賦した為、組替え後の数値を表示しています。

*2Due to a partial reclassification of the Group's disclosure segments, clinics and similar projects ordered by branch offices of the custom detached houses, previously recorded under "Rental housing and commercial buildings," have been moved to the "Custom detached houses," and a portion of consolidated subsidiaries previously recorded under "Other" have been reclassified under "Urban redevelopment." Also, a portion of head office expenses previously recorded under "Eliminations and back office" have been allocated to the respective segments to which they belong. Therefore, the figures are shown post-reclassification.

セグメントの状況（連結）Segment Breakdown (Consolidated)

営業利益 Operating profit

新セグメント組替後 New segment

(単位：百万円／Millions of yen)

		Fiscal year	2021	2022			2022*1	2023	2024	2025	2025*2	2026 (plan)
請負型ビジネス Built-to-Order Business	戸建住宅事業	Custom detached houses	42,475	38,309	戸建住宅	Custom detached houses	41,474	41,065	46,069	48,035	48,856	51,000
	賃貸住宅事業	Rental housing	56,047	58,407	賃貸・事業用建物	Rental housing and commercial buildings	74,450	78,016	81,796	87,826	74,850	79,500
	建築・土木事業	Architectural/ civil engineering	15,146	13,214	建築・土木	Architectural/ civil engineering	11,826	12,904	15,218	22,049	22,049	18,500
	小計	Subtotal	113,668	109,931	小計	Subtotal	127,751	131,986	143,084	157,911	145,755	149,000
ストック型ビジネス Supplied Housing Business	不動産フィー事業	Real estate management fees	50,480	50,659	賃貸住宅管理	Rental housing management	47,585	50,180	56,804	68,996	68,702	71,500
	リフォーム事業	Remodeling	25,546	27,561	リフォーム	Remodeling	22,431	23,482	26,624	27,966	25,903	28,000
	小計	Subtotal	76,027	78,221	小計	Subtotal	70,016	73,663	83,429	96,962	94,605	99,500
開発型ビジネス Development Business	分譲住宅事業	Houses for sale	14,548	20,777	仲介・不動産	Real estate and brokerage	17,531	25,857	28,971	30,915	28,435	32,000
	マンション事業	Condominiums	12,486	13,403	マンション	Condominiums	13,762	17,532	14,648	18,062	17,528	23,000
	都市再開発事業	Urban redevelopment	11,276	15,051	都市再開発	Urban redevelopment	5,130	22,454	26,665	45,992	48,104	15,000
	小計	Subtotal	38,311	49,233	小計	Subtotal	36,424	65,845	70,285	94,970	94,068	70,000
国際ビジネス		Overseas Business	50,147	73,860	国際事業	Overseas Business	73,854	48,898	78,945	39,102	38,348 *	56,500
その他		Other	-1,208	-439	その他	Other	1,890	1,630	2,466	3,203	595	1,000
消去又は全社		Eliminations and back office	-46,786	-49,317	消去又は全社	Eliminations and back office	-48,448	-51,067	-46,844	-50,747	-31,970 *	-26,000
	合計	Total	230,160	261,489	合計	Total	261,489	270,956	331,366	341,402	341,402	350,000

営業利益率 Operating profit margin

新セグメント組替後 New segment

*数値を訂正しました。（2026年3月10日）*The figures have been corrected. (Mar 10, 2026)

		Fiscal year	2021	2022			2022*1	2023	2024	2025	2025*2	2026 (plan)
請負型ビジネス Built-to-Order Business	戸建住宅事業	Custom detached houses	12.0%	10.9%	戸建住宅	Custom detached houses	8.7%	8.7%	9.6%	10.0%	9.8%	10.2%
	賃貸住宅事業	Rental housing	14.6%	13.7%	賃貸・事業用建物	Rental housing and commercial buildings	14.7%	14.9%	15.0%	15.5%	13.7%	13.8%
	建築・土木事業	Architectural/ civil engineering	5.8%	4.4%	建築・土木	Architectural/ civil engineering	4.4%	4.7%	4.7%	7.3%	7.3%	5.9%
	小計	Subtotal	11.4%	10.2%	小計	Subtotal	10.2%	10.4%	10.6%	11.7%	10.8%	10.7%
ストック型ビジネス Supplied Housing Business	不動産フィー事業	Real estate management fees	8.6%	8.2%	賃貸住宅管理	Rental housing management	7.7%	7.8%	8.3%	9.7%	9.6%	9.7%
	リフォーム事業	Remodeling	16.4%	16.6%	リフォーム	Remodeling	13.4%	13.4%	14.5%	14.9%	13.8%	14.0%
	小計	Subtotal	10.3%	10.0%	小計	Subtotal	8.9%	9.0%	9.6%	10.8%	10.5%	10.6%
開発型ビジネス Development Business	分譲住宅事業	Houses for sale	7.6%	8.7%	仲介・不動産	Real estate and brokerage	7.9%	9.0%	8.1%	7.8%	7.2%	7.4%
	マンション事業	Condominiums	13.8%	14.7%	マンション	Condominiums	14.2%	16.0%	14.3%	14.7%	14.3%	20.7%
	都市再開発事業	Urban redevelopment	11.0%	11.1%	都市再開発	Urban redevelopment	6.0%	16.6%	21.5%	27.9%	26.7%	16.1%
	小計	Subtotal	10.0%	10.6%	小計	Subtotal	9.0%	12.4%	12.1%	13.9%	13.5%	11.0%
国際ビジネス		Overseas Business	12.9%	14.2%	国際事業	Overseas Business	14.2%	9.6%	6.2%	3.0%	3.0%	4.0%
その他		Other	-1.6%	-0.5%	その他	Other	20.0%	14.6%	17.5%	19.5%	10.0%	14.3%
	合計	Total	8.9%	8.9%	合計	Total	8.9%	8.7%	8.2%	8.1%	8.1%	8.0%

*1当社グループ内の経営管理区分の一部見直しに伴い、従来「その他」に計上していた連結子会社の一部のセグメントの区分を、「都市再開発」に変更した為、組替え後の数値を表示しています。

*1Due to a partial reclassification of the Group's business management, some segments of consolidated subsidiaries previously included in "Other" have been moved to the "Urban redevelopment". Therefore, the figures are shown post-reclassification.

*2当社グループ内のセグメント構成の一部見直しに伴い、従来「賃貸・事業用建物」に計上していた戸建住宅支店が受注する物件を「戸建住宅」に、「その他」に計上していた連結子会社の一部を「都市再開発」に変更し、「消去または全社」に計上していた本社費の一部を各セグメントへ配賦した為、組替え後の数値を表示しています。

*2Due to a partial reclassification of the Group's disclosure segments, clinics and similar projects ordered by branch offices of the custom detached houses, previously recorded under "Rental housing and commercial buildings," have been moved to the "Custom detached houses," and a portion of consolidated subsidiaries previously recorded under "Other" have been reclassified under "Urban redevelopment." Also, a portion of head office expenses previously recorded under "Eliminations and back office" have been allocated to the respective segments to which they belong. Therefore, the figures are shown post-reclassification.

セグメントの状況（連結）Segment Breakdown (Consolidated)

受注高 Orders

新セグメント組替後 New segment

(単位：百万円／Millions of yen)

		Fiscal year	2021	2022			2022*1	2023	2024	2025	2025*2	2026 (plan)
請負型ビジネス Built-to-Order Business	戸建住宅事業	Custom detached houses	353,299	344,040	戸建住宅	Custom detached houses	470,227	465,691	479,113	481,599	498,705 *	515,000
	賃貸住宅事業	Rental housing	390,190	426,479	賃貸・事業用建物	Rental housing and commercial buildings	520,570	550,222	592,370	608,715	591,609 *	610,000
	建築・土木事業	Architectural/ civil engineering	333,630	301,649	建築・土木	Architectural/ civil engineering	257,667	300,313	324,732	318,248	318,248	323,000
	小計	Subtotal	1,077,120	1,072,170	小計	Subtotal	1,248,465	1,316,227	1,396,217	1,408,563	1,408,563	1,448,000
ストック型ビジネス Supplied Housing Business	不動産フィー事業	Real estate management fees	584,969	619,271	賃貸住宅管理	Rental housing management	617,245	646,588	687,119	712,621	712,621	736,000
	リフォーム事業	Remodeling	160,962	169,088	リフォーム	Remodeling	170,153	173,044	186,012	193,137	193,137	204,000
	小計	Subtotal	745,931	788,359	小計	Subtotal	787,399	819,632	873,131	905,759	905,759	940,000
開発型ビジネス Development Business	分譲住宅事業	Houses for sale	201,897	249,648	仲介・不動産	Real estate and brokerage	230,218	306,875	367,617	411,127	411,127	430,000
	マンション事業	Condominiums	83,952	84,278	マンション	Condominiums	88,279	121,019	136,075	116,136	116,136	143,000
	都市再開発事業	Urban redevelopment	98,891	112,859	都市再開発	Urban redevelopment	71,330	137,681	133,471	176,597	192,297	69,037
	小計	Subtotal	384,741	446,786	小計	Subtotal	389,829	565,577	637,165	703,862	719,562	642,037
国際ビジネス		Overseas Business	432,773	418,510	国際事業	Overseas Business	418,510	520,047	1,172,423	1,243,387	1,243,387	1,499,000
その他		Other	81,167	83,450	その他	Other	9,518	11,134	14,007	16,444	5,937	7,000
					消去又は全社	Eliminations and back office	-44,445	-36,182	-40,340	-30,255	-35,448	-43,000
	合計	Total	2,721,734	2,809,277	合計	Total	2,809,277	3,196,437	4,052,604	4,247,762	4,247,762	4,493,037

受注残高 Order backlog

新セグメント組替後 New segment

*数値を訂正しました。（2026年9月10日）（訂正前:戸建住宅事業506,871、賃貸・事業用建物事業583,443）
*The figures have been corrected. (Sep 10, 2026)(Before correction:Custom detached houses 506,871.Rental housing and commercial buildings 583,443)

		Fiscal year	2021	2022			2022*1	2023	2024	2025	2025*2	2026 (plan)
請負型ビジネス Built-to-Order Business	戸建住宅事業	Custom detached houses	183,865	175,442	戸建住宅	Custom detached houses	235,362	229,996	230,018	232,665	240,413	255,413
	賃貸住宅事業	Rental housing	378,890	379,253	賃貸・事業用建物	Rental housing and commercial buildings	490,349	516,450	563,887	607,789	600,041	635,041
	建築・土木事業	Architectural/ civil engineering	434,107	436,979	建築・土木	Architectural/ civil engineering	375,637	401,297	401,005	416,960	416,960	423,960
	小計	Subtotal	996,863	991,675	小計	Subtotal	1,101,349	1,147,744	1,194,911	1,257,415	1,257,415	1,314,415
ストック型ビジネス Supplied Housing Business	不動産フィー事業	Real estate management fees	-	-	賃貸住宅管理	Rental housing management	-	-	-	-	-	-
	リフォーム事業	Remodeling	33,380	36,557	リフォーム	Remodeling	36,557	34,605	36,749	41,929	41,929	45,929
	小計	Subtotal	33,380	36,557	小計	Subtotal	36,557	34,605	36,749	41,929	41,929	45,929
開発型ビジネス Development Business	分譲住宅事業	Houses for sale	58,114	69,510	仲介・不動産	Real estate and brokerage	42,400	60,819	72,376	88,994	88,994	88,994
	マンション事業	Condominiums	84,991	78,386	マンション	Condominiums	77,420	88,989	122,570	115,863	115,863	147,863
	都市再開発事業	Urban redevelopment	25,057	2,596	都市再開発	Urban redevelopment	-	2,550	12,000	23,963	23,963	-
	小計	Subtotal	168,163	150,493	小計	Subtotal	119,820	152,358	206,947	228,820	228,820	236,857
国際ビジネス		Overseas Business	260,455	212,319	国際事業	Overseas Business	212,319	236,143	338,070	295,099	295,099	366,099
その他		Other	53,710	56,740	その他	Other	407	579	1,037	1,030	1,030	1,030
					消去又は全社	Eliminations and back office	-22,666	-19,408	-23,138	-19,878	-19,878	-19,878
	合計	Total	1,512,572	1,447,787	合計	Total	1,447,787	1,552,023	1,754,577	1,804,417	1,804,417	1,944,454

*1当社グループ内の経営管理区分の一部見直しに伴い、従来「その他」に計上していた連結子会社の一部のセグメントの区分を、「都市再開発」に変更した為、組替え後の数値を表示しています。

*1Due to a partial reclassification of the Group's business management, some segments of consolidated subsidiaries previously included in "Other" have been moved to the "Urban redevelopment". Therefore, the figures are shown post-reclassification.

*2当社グループ内のセグメント構成の一部見直しに伴い、従来「賃貸・事業用建物」に計上していた戸建住宅支店が受注する物件を「戸建住宅」に、「その他」に計上していた連結子会社の一部を「都市再開発」に変更し、「消去または全社」に計上していた本社費の一部を各セグメントへ配賦した為、組替え後の数値を表示しています。

*2Due to a partial reclassification of the Group's disclosure segments, clinics and similar projects ordered by branch offices of the custom detached houses, previously recorded under "Rental housing and commercial buildings," have been moved to the "Custom detached houses," and a portion of consolidated subsidiaries previously recorded under "Other" have been reclassified under "Urban redevelopment." Also, a portion of head office expenses previously recorded under "Eliminations and back office" have been allocated to the respective segments to which they belong. Therefore, the figures are shown post-reclassification.

セグメントの状況（連結）Segment Breakdown (Consolidated)

セグメント別資産 Assets by Segment

(単位：百万円／Millions of yen)

		Fiscal year	2021	2022	新セグメント組替後 New segment		2022*	2023	2024	2025
請負型ビジネス Built-to-Order Business	戸建住宅事業	Custom detached houses	53,782	56,678	戸建住宅	Custom detached houses	42,666	40,112	43,592	69,800
	賃貸住宅事業	Rental housing	43,486	46,114	賃貸・事業用建物	Rental housing and commercial buildings	40,045	42,895	48,524	63,037
	建築・土木事業	Architectural/civil engineering	239,315	242,686	建築・土木	Architectural/civil engineering	238,410	267,865	277,069	273,432
	小計	Subtotal	336,584	345,480	小計	Subtotal	321,123	350,873	369,185	406,269
ストック型ビジネス Supplied Housing Business	不動産フィー事業	Real estate management fees	125,055	153,738	賃貸住宅管理	Rental housing management	113,357	92,067	75,132	114,061
	リフォーム事業	Remodeling	17,596	18,881	リフォーム	Remodeling	25,433	23,487	25,428	29,004
	小計	Subtotal	142,651	172,619	小計	Subtotal	138,791	115,555	100,560	143,065
開発型ビジネス Development Business	分譲住宅事業	Houses for sale	174,079	232,472	仲介・不動産	Real estate and brokerage	420,518	502,414	558,217	561,277
	マンション事業	Condominiums	226,803	215,181	マンション	Condominiums	229,805	258,724	299,933	307,387
	都市再開発事業	Urban redevelopment	565,506	567,538	都市再開発	Urban redevelopment	335,946	309,864	278,089	205,631
	小計	Subtotal	966,389	1,015,192	小計	Subtotal	986,270	1,071,003	1,136,239	1,074,296
国際ビジネス		Overseas Business	1,022,182	1,244,977	国際事業	Overseas Business	1,245,581	1,513,982	2,874,349	2,903,678
その他		Other	13,528	18,406	その他	Other	17,877	19,277	19,671	19,823
全社		Back Office	319,852	210,860	消去又は全社	Eliminations and back office	297,893	282,106	308,841	459,503
	合計	Total	2,801,189	3,007,537	合計	Total	3,007,537	3,352,798	4,808,848	5,006,637

減価償却実施額 Depreciation Expense

		Fiscal year	2021	2022	新セグメント組替後 New segment		2022*	2023	2024	2025	
請負型ビジネス Built-to-Order Business	戸建住宅事業	Custom detached houses	3,519	3,628	戸建住宅	Custom detached houses	3,497	3,546	3,488	3,424	
	賃貸住宅事業	Rental housing	1,765	2,106	賃貸・事業用建物	Rental housing and commercial buildings	373	437	450	451	
	建築・土木事業	Architectural/civil engineering	1,400	1,422	建築・土木	Architectural/civil engineering	1,400	1,300	1,262	1,453	
	小計	Subtotal	6,685	7,157	小計	Subtotal	5,271	5,283	5,201	5,328	
ストック型ビジネス Supplied Housing Business	不動産フィー事業	Real estate management fees	804	776	賃貸住宅管理	Rental housing management	415	459	446	2,093	
	リフォーム事業	Remodeling	110	115	リフォーム	Remodeling	141	160	192	217	
	小計	Subtotal	915	891	小計	Subtotal	557	620	638	2,310	
開発型ビジネス Development Business	分譲住宅事業	Houses for sale	1,271	1,313	仲介・不動産	Real estate and brokerage	4,106	4,071	3,859	2,344	
	マンション事業	Condominiums	46	75	マンション	Condominiums	244	221	230	450	
	都市再開発事業	Urban redevelopment	9,023	9,431	都市再開発	Urban redevelopment	4,576	3,959	3,015	3,880	
	小計	Subtotal	10,341	10,820	小計	Subtotal	8,926	8,252	7,104	6,675	
国際ビジネス		Overseas Business	1,573	2,768	国際事業	Overseas Business	2,768	4,321	12,688	15,703	
その他		Other	661	721	その他	Other	97	180	199	194	
全社		Back Office	3,891	4,351	全社	Back Office	9,090	9,086	9,402	12,548	2026 (plan)
	合計	Total	24,069	26,711	合計	Total	26,711	27,745	35,235	42,761	43,500

*[1]当社グループ内の経営管理区分の一部見直しに伴い、従来「その他」に計上していた連結子会社の一部のセグメントの区分を、「都市再開発」に変更した為、組替え後の数値を表示しています。

*[1]Due to a partial reclassification of the Group's business management, some segments of consolidated subsidiaries previously included in "Other" have been moved to the "Urban redevelopment". Therefore, the figures are shown post-reclassification.

*[2]当社グループ内のセグメント構成の一部見直しに伴い、従来「賃貸・事業用建物」に計上していた戸建住宅支店が受注する物件を「戸建住宅」に、「その他」に計上していた連結子会社の一部を「都市再開発」に変更し、「消去または全社」に計上していた本社費の一部を各セグメントへ配賦した為、組替え後の数値を表示しています。

*[2]Due to a partial reclassification of the Group's disclosure segments, clinics and similar projects ordered by branch offices of the custom detached houses, previously recorded under "Rental housing and commercial buildings," have been moved to the "Custom detached houses," and a portion of consolidated subsidiaries previously recorded under "Other" have been reclassified under "Urban redevelopment." Also, a portion of head office expenses previously recorded under "Eliminations and back office" have been allocated to the respective segments to which they belong. Therefore, the figures are shown post-reclassification.

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

資産の部 Assets

(単位：百万円／Millions of yen)

	Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025
流動資産	**Current assets**					
現金預金	Cash and deposits	515,283	332,903	293,152	390,559	435,177
受取手形及び完成工事未収入金	Notes receivable, accounts receivable from completed construction contracts	132,471	-	-	-	-
受取手形及び完成工事未収入金等	Notes receivable, accounts receivable from completed construction contracts and other	-	157,123	176,466	211,114	203,890
棚卸資産	Inventories	1,204,482	1,464,793	1,893,726	2,865,579	3,059,995
未成工事支出金	Costs on construction contracts in progress	18,299	17,202	17,351	14,127	13,405
分譲建物	Buildings for sale	436,973	534,391	774,297	1,068,926	1,093,574
分譲土地・未成分譲土地	Land for sale in lots and undeveloped land for sale	739,707	901,037	1,089,602	1,770,360	1,941,085
その他流動資産	Other	101,672	140,200	134,627	245,867	209,387
貸倒引当金	Allowance for doubtful accounts	-1,179	-1,136	-1,026	-1,013	-1,000
流動資産合計	Total current assets	1,952,729	2,093,883	2,496,947	3,712,106	3,907,449
固定資産	**Non-current assets**					
有形固定資産	Property, plant and equipment	540,711	554,562	496,253	534,240	466,146
建物及び構築物	Buildings and structures	187,272	207,469	155,480	176,209	178,186
土地	Land	284,788	277,568	252,548	258,559	214,036
その他	Other	68,650	69,523	88,225	99,470	73,923
無形固定資産	Intangible assets	17,988	51,117	40,388	221,873	215,174
投資その他資産	Investments and other assets	289,759	307,973	319,208	340,628	417,867
固定資産合計	Total non-current assets	848,459	913,653	855,851	1,096,742	1,099,188
資産合計	**Total assets**	2,801,189	3,007,537	3,352,798	4,808,848	5,006,637

連結貸借対照表 Consolidated Balance Sheet

負債の部 Liabilities

(単位：百万円／Millions of yen)

	Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025
流動負債	**Current liabilities**					
支払手形・工事未払金	Notes payable, accounts payable for construction contracts	207,658	226,836	237,293	274,388	230,015
未成工事受入金	Advances received on construction contracts in progress	207,798	192,236	210,030	220,645	236,744
短期社債	Short-term bonds payable	-	-	-	40,000	-
短期借入金	Short-term borrowings	219,218	305,503	440,075	477,840	414,332
1年内償還予定の社債	Current portion of bonds payable	-	30,000	16	8	20,000
1年内返済予定の長期借入金	Current portion of long-term borrowings	16,235	71,664	21,611	252,793	161,032
未払法人税等	Income taxes payable	43,021	34,641	39,777	44,652	67,868
その他	Other	173,969	183,761	189,233	245,319	268,179
流動負債合計	Total current liabilities	867,903	1,044,643	1,138,038	1,555,648	1,398,171
固定負債	**Non-current liabilities**					
社債	Bonds payable	170,000	20,000	50,008	620,121	738,811
長期借入金	Long-term borrowings	136,556	157,372	239,089	456,321	514,714
その他	Other	105,769	117,974	131,609	158,158	166,702
固定負債合計	Total non-current liabilities	412,325	295,347	420,707	1,234,601	1,420,228
負債合計	**Total liabilities**	1,280,229	1,339,990	1,558,745	2,790,249	2,818,400

純資産の部 Net assets

株主資本	Shareholder's equity	1,380,740	1,468,274	1,554,276	1,689,420	1,829,156
その他の包括利益累計額	Accumulated other comprehensive income	93,199	164,556	200,309	272,779	310,399
新株予約権	Share acquisition rights	186	134	100	87	58
非支配株主持分	Non-controlling interests	46,832	34,581	39,366	56,311	48,622
純資産合計	Total net assets	1,520,959	1,667,546	1,794,052	2,018,599	2,188,237
負債・純資産合計	**Total liabilities and net assets**	2,801,189	3,007,537	3,352,798	4,808,848	5,006,637

設備投資額/投資実績　Capital Expenditure/Result of Investment

設備投資額　Capital Expenditure

		Fiscal year	2021	2022
請負型ビジネス **Built-to-Order Business**	戸建住宅事業	Custom detached houses	5,592	3,847
	賃貸住宅事業	Rental housing	2,010	2,342
	建築・土木事業	Architectural/civil engineering	4,050	1,272
	小計	Subtotal	11,653	7,462
ストック型ビジネス **Supplied Housing Busine**	不動産フィー事業	Real estate management fees	931	1,338
	リフォーム事業	Remodeling	61	60
	小計	Subtotal	993	1,399
開発型ビジネス **Development Business**	分譲住宅事業	Houses for sale	1,546	899
	マンション事業	Condominiums	215	288
	都市再開発事業	Urban redevelopment	67,931	78,319
	小計	Subtotal	69,692	79,507
国際ビジネス		Overseas Business	1,477	1,875
その他		Other	76	134
事業管理部門		Back Office	5,618	4,949
	合計	Total	89,512	95,330

新セグメント組替後　New segment

(単位：百万円／Millions of yen)

		2022*	2023	2024	2025	2026 (plan)
戸建住宅	Custom detached houses	2,340	1,061	3,342	3,521	
賃貸・事業用建物	Rental housing and commercial buildings	391	325	269	635	
建築・土木	Architectural/civil engineering	1,418	1,697	1,802	2,668	
小計	Subtotal	4,150	3,084	5,414	6,826	
賃貸住宅管理	Rental housing management	632	412	726	808	
リフォーム	Remodeling	106	144	202	342	
小計	Subtotal	739	557	929	1,151	
仲介・不動産	Real estate and brokerage	26,716	16,554	20,030	21,012	
マンション	Condominiums	799	3,044	6,196	3,123	
都市再開発	Urban redevelopment	52,111	49,138	39,449	15,966	
小計	Subtotal	79,627	68,737	65,676	40,102	
国際事業	Overseas Business	1,875	3,303	5,434	12,576	
その他	Other	151	188	104	152	
事業管理部門	Back Office	8,787	10,838	22,331	38,887	
合計	Total	95,330	86,709	99,891	99,696	110,000

*[1]当社グループ内の経営管理区分の一部見直しに伴い、従来「その他」に計上していた連結子会社の一部のセグメントの区分を、「都市再開発」に変更した為、組替え後の数値を表示しています。

* Due to a partial reclassification of the Group's business management, some segments of consolidated subsidiaries previously included in "Other" have been moved to the Urban Redevelopment Business. Therefore, the figures are shown post-reclassification.

投資実績（第6次中期経営計画）Result of Investment (Sixth Mid-term Management Plan)

(単位：億円／100 Millions of yen)

	Fiscal year	2023	2024	2025	2023-2025 (total)
国内	In Japan	4,788	5,024	4,722	14,535
海外	Overseas	6,244	12,810	12,337	31,392
合計	Total	11,033	17,834	17,060	45,928

投資計画（第7次中期経営計画）Investment Plan (Seventh Mid-term Management Plan)

(単位：億円／100 Millions of yen)

2026-2028 (plan)
18,500
37,500
56,000

販売用不動産　Land and buildings for sale

販売用土地・建物　推移（連結）　Changes in land and buildings for sale (consolidated)

(単位：百万円／Millions of yen)

	Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025
新規受入	New acceptance	782,808	959,556	1,226,002	2,463,359	1,757,358
当期売上（原価ベース）	Sales (Cost base)	-520,055	-689,935	-793,300	-1,470,452	-1,542,210
評価損	Loss on evaluation	-10,032	-10,873	-4,231	-17,520	-19,775
販売用土地・建物期末残高	Balance at the end of the fiscal year	1,176,681	1,435,429	1,863,900	2,839,287	3,034,660

販売用土地・建物　用途別内訳　Details of land for sale in lots and buildings for sale by use

(単位：百万円／Millions of yen)

	Fiscal year	2021	2022
分譲住宅事業	Houses for sale	152,165	206,504
マンション事業	Condominiums	207,667	207,310
都市再開発事業	Urban redevelopment	68,839	66,539
国際事業	Overseas Business	748,008	955,074
合計	Total	1,176,681	1,435,429

新セグメント組替後 New segment

		2022	2023	2024	2025
戸建住宅/賃貸・事業用建物	Custom detached houses/ Rental housing and commercial buildings	6,649	9,229	9,455	11,862
仲介・不動産	Real estate and brokerage	239,087	327,497	387,694	402,151
マンション	Condominiums	203,622	227,876	265,082	276,665
都市再開発	Urban redevelopment	30,995	60,415	9,595	16,918
国際事業	Overseas Business	955,074	1,238,880	2,167,459	2,327,062
合計	Total	1,435,429	1,863,900	2,839,287	3,034,660

販売用土地　用途別内訳（分譲土地・未成分譲土地）　Details of land for sale in lots and undeveloped land for sale by use

	Fiscal year	2021	2022
分譲住宅事業	Houses for sale	145,027	198,630
マンション事業	Condominiums	158,116	161,096
都市再開発事業	Urban redevelopment	37,586	50,420
国際事業	Overseas Business	398,977	490,890
合計	Total	739,707	901,037

		2022	2023	2024	2025
戸建住宅/賃貸・事業用建物	Custom detached houses/ Rental housing and commercial buildings	-	-	-	-
仲介・不動産	Real estate and brokerage	226,016	314,543	369,396	377,092
マンション	Condominiums	158,274	183,620	216,267	226,477
都市再開発	Urban redevelopment	25,856	27,068	5,847	9,781
国際事業	Overseas Business	490,890	564,369	1,178,849	1,327,734
合計	Total	901,037	1,089,602	1,770,360	1,941,085

分譲建物　用途別内訳　Details of buildings for sale by use

	Fiscal year	2021	2022
分譲住宅事業	Houses for sale	7,138	7,874
マンション事業	Condominiums	49,551	46,213
都市再開発事業	Urban redevelopment	31,253	16,118
国際事業	Overseas Business	349,031	464,184
合計	Total	436,973	534,391

		2022	2023	2024	2025
戸建住宅/賃貸・事業用建物	Custom detached houses/ Rental housing and commercial buildings	6,649	9,229	9,455	11,862
仲介・不動産	Real estate and brokerage	13,070	12,953	18,298	25,058
マンション	Condominiums	45,348	44,256	48,814	50,188
都市再開発	Urban redevelopment	5,139	33,346	3,747	7,137
国際事業	Overseas Business	464,184	674,511	988,610	999,327
合計	Total	534,391	774,297	1,068,926	1,093,574

開発型ビジネスの内訳　Development Business

仲介・不動産事業 売上高の主な内訳　Real estate and brokerage - Sales Breakdown

(単位：百万円／Millions of yen)

	Fiscal year	2022	2023	2024	2025
宅地分譲（積水ハウス）	Land for sale（Sekisui House）	57,562	74,316	82,158	94,447
宅地分譲（積水ハウス不動産）	Land for sale（Sekisui House Real Esate）	115,228	169,083	215,933	259,379

マンション 完成在庫の状況（単体）　Number of Completed Condominiums Units (Non-consolidated)

(単位：戸／Units)

	Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025
期末完成在庫	Number of completed condominiums units as of year-end	165	245	101	81	8

都市開発系 売上高/利益 内訳（連結）　Urban Redevelopment - Breakdown of sales and profits (Consolidated)

(単位：百万円／Millions of yen)

	Fiscal year	2022		2023		2024		2025	
		売上高 Sales	利益 Profit	売上高 Sales	利益 Profit	売上高 Sales	利益 Profit	売上高 Sales	利益 Profit
物件売却	Property sale	84,948	15,545	125,499	29,184	122,286	34,277	152,179	50,868
賃貸他（ホテル収益含む）	Leasing and other *2	38,782	183	53,967	6,127	46,669	4,640	36,515	1,613
都市開発系 合計 *1	Total	123,730	15,728	179,467	35,311	168,955	38,917	188,695	52,482

*1 都市再開発事業の他、開発型ビジネスのセグメントに属する開発案件の売上高/売上利益を含む

*1 Includes sales and profit of development projects in each segment of the development business.

*2 Offices, rental properties, hotels

開発型ビジネスの内訳　Development Business

都市開発系（単体）　Urban Redevelopment Business

		2022	2023	2024	2025
物件売却件数	Number of properties sold	7 properties	6 properties	12 properties	9 properties

賃貸マンション（プライムメゾン）の状況（単体）　Rental residentials - *Prime Maison* development status

		建築中 Residentials Under Construction	竣工済 Completed Residentials
プロジェクト数	Number of projects	9 PJ	7 PJ

主な都市再開発プロジェクトの概要（単体）　Summary of Major Development Projects

保有物件 Owned properties	所在地 Location	概要 Notes	敷地面積 Area(approx.)	延床面積 Floor Space(approx.)	当社持分 Our Stake
グランフロント大阪 Grand Front Osaka	大阪市 Osaka	オフィスビル Office Building	約37,900㎡	約483,600㎡	5.1%
赤坂グリーンクロス AKASAKA GREEN CROSS	東京都　港区 Minato,Tokyo	オフィスビル Office Building	約6,000㎡	約74,100㎡	5.0%
ザ・リッツ・カールトン京都 The Ritz Carlton Kyoto	京都市 Kyoto	ホテル Hotel	約5,900㎡	約24,700㎡	100.0%
アパートメントベイ横浜 The Apartment Bay YOKOHAMA	横浜市 Yokohama	長期滞在型ホテル Long stay Hotel	約3,000㎡	約16,000㎡	100.0%

開発中物件 Properties under development	所在地 Location	概要 Notes	敷地面積 Area(approx.)	延床面積 Floor Space(approx.)	当社持分 Our Stake
グラングリーン大阪 Grand Green Osaka	大阪市 Osaka	オフィス、マンション等 Office, Condos, etc.	約91,150㎡	約556,450㎡	15.0%

国際事業　業績推移　Changes in Business Results of the Overseas Business

売上高　Net sales

（単位：億円／100 Millions of yen）

		Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (plan)
アメリカ		**USA**	2,974	4,345	4,588	12,336	11,766	13,175
	戸建住宅事業	Homebuilding business	1,578	2,799	3,371	10,447	10,055	9,870
	コミュニティ開発事業	Master-planned community business	755	741	729	791	935	1,101
	賃貸住宅開発事業	Multifamily business	623	805	482	1,093	776	2,203
オーストラリア		**Australia**	343	625	513	448	1,096	1,109
合計		Total	3,889	5,211	5,110	12,785	12,863	14,280

営業利益　Operating profit

		Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (plan)
アメリカ		**USA**	474	634	424	779	365	559
	戸建住宅事業	Homebuilding business	165	342	155	475	-53	25
	コミュニティ開発事業	Master-planned community business	165	231	208	231	265	265
	賃貸住宅開発事業	Multifamily business	141	68	60	73	154	275
オーストラリア		**Australia**	-39	51	115	35	40	40
合計		Total	501	738	488	789	391	565
シンガポール*		**Singapore***	5	10	89	13	56	20

*持分投資損益及び持分売却損益等

*Share of profit/loss of entities accounted for using equity method and a gain/loss on sale of equity, etc.

期中平均為替レート　Average exchange rate during the period

Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (plan)
USD/JPY	109.84	130.77	140.54	151.44	150.43	145.00
AUD/JPY	82.37	90.59	93.33	99.91	96.77	100.00
SGD/JPY	81.83	94.89	104.77	113.30	114.89	110.00

国際事業　業績推移　Changes in Business Results of the Overseas Business

受注高　Orders

（単位：億円／100 Millions of yen）

		Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (plan)
アメリカ		**USA**	3,376	3,394	4,580	10,947	11,572	13,791
	戸建住宅事業	Homebuilding business	1,676	2,006	3,586	8,955	9,832	10,631
	コミュニティ開発事業	Master-planned community business	743	733	672	900	964	956
	賃貸住宅開発事業	Multifamily business	945	655	310	1,093	776	2,203
オーストラリア		**Australia**	659	745	611	776	861	1,200
合計		Total	4,327	4,185	5,200	11,724	12,433	14,990

受注残高　Order backlog

		Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (plan)
アメリカ		**USA**	1,753	1,347	1,487	2,179	1,985	2,601
	戸建住宅事業	Homebuilding business	913	664	1,028	1,531	1,308	2,070
	コミュニティ開発事業	Master-planned community business	518	510	454	647	676	531
	賃貸住宅開発事業	Multifamily business	321	171	-	-	-	-
オーストラリア		**Australia**	656	775	873	1,201	965	1,057
合計		Total	2,604	2,123	2,361	3,380	2,950	3,660

投資残高　Investment balance

		Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (plan)
アメリカ		**USA**	5,813	8,453	10,557	21,230	22,576	19,369
	戸建住宅事業	Homebuilding business	1,791	3,149	3,909	12,205	13,193	11,863
	コミュニティ開発事業	Master-planned community business	927	974	854	2,013	2,181	2,109
	賃貸住宅開発事業	Multifamily business	3,105	4,367	5,788	7,011	7,202	5,395
オーストラリア		**Australia**	1,645	1,716	2,339	2,818	2,775	2,453
シンガポール*		**Singapore***	363	418	499	749	828	1,170
合計		Total	8,117	10,645	13,403	24,798	26,180	22,993

*持分法適用 Singapore is accounted for using the equity method

国際事業　業績推移　Changes in Business Results of the Overseas Business

アメリカ　（外貨）　USA（USD）

（単位：百万米ドル／million USD）

		Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025
売上高		Net sales	2,707	3,322	3,265	8,145	7,822
	戸建住宅事業	Homebuilding business	1,436	2,140	2,398	6,898	6,684
	コミュニティ開発事業	Master-planned community business	687	566	518	522	621
	賃貸住宅開発事業	Multifamily business	567	615	343	721	516
営業利益		Operating profit	431	484	302	514	242
	戸建住宅事業	Homebuilding business	150	261	110	314	-35
	コミュニティ開発事業	Master-planned community business	150	176	148	152	176
	賃貸住宅開発事業	Multifamily business	128	51	42	48	102
経常利益		Ordinary profit	413	453	206	347	6

アメリカ　（円貨）　USA（yen）

（単位：億円／100 Millions of yen）

		Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025
売上高		Net sales	2,974	4,345	4,588	12,336	11,766
	戸建住宅事業	Homebuilding business	1,578	2,799	3,371	10,447	10,055
	コミュニティ開発事業	Master-planned community business	755	741	729	791	935
	賃貸住宅開発事業	Multifamily business	623	805	482	1,093	776
営業利益		Operating profit	474	634	424	779	365
	戸建住宅事業	Homebuilding business	165	342	155	475	-53
	コミュニティ開発事業	Master-planned community business	165	231	208	231	265
	賃貸住宅開発事業	Multifamily business	141	68	60	73	154
経常利益		Ordinary profit	454	593	290	526	9

オーストラリア　（外貨）　Australia（AUD）

（単位：百万豪ドル／million AUD）

	Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025
売上高	Net sales	417	689	550	449	1,133
営業利益	Operating profit	-47	57	122	35	42
経常利益	Ordinary profit	-48	56	123	33	42

オーストラリア　（円貨）　Australia（yen）

（単位：億円／100 Millions of yen）

	Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025
売上高	Net sales	343	625	513	448	1,096
営業利益	Operating profit	-39	51	115	35	40
経常利益	Ordinary profit	-39	51	115	33	41

国際事業　業績推移　Changes in Business Results of the Overseas Business

アメリカ　（外貨）　USA（USD）

（単位：百万米ドル／million USD）

		Fiscal Year	2021	2022	2023	2024	2025
受注高		**Orders**	2,933	2,414	3,192	7,127	7,712
	戸建住宅事業	Homebuilding business	1,459	1,448	2,516	5,847	6,552
	コミュニティ開発事業	Master-planned community business	626	501	454	558	644
	賃貸住宅開発事業	Multifamily business	847	465	213	721	516
受注残高		**Order backlog**	1,524	1,015	1,048	1,377	1,268
	戸建住宅事業	Homebuilding business	794	500	725	968	835
	コミュニティ開発事業	Master-planned community business	451	384	320	409	432
	賃貸住宅開発事業	Multifamily business	279	129	-	-	-
投資残高		**Investment balance**	5,053	6,370	7,443	13,421	14,420
	戸建住宅事業	Homebuilding business	1,557	2,373	2,756	7,715	8,427
	コミュニティ開発事業	Master-planned community business	805	733	602	1,273	1,393
	賃貸住宅開発事業	Multifamily business	2,699	3,290	4,081	4,432	4,600

アメリカ　（円貨）　USA（yen）

（単位：億円／100 Millions of yen）

		Fiscal Year	2021	2022	2023	2024	2025
受注高		**Orders**	3,376	3,394	4,580	10,947	11,572
	戸建住宅事業	Homebuilding business	1,676	2,006	3,586	8,955	9,832
	コミュニティ開発事業	Master-planned community business	743	733	672	900	964
	賃貸住宅開発事業	Multifamily business	945	655	310	1,093	776
受注残高		**Order backlog**	1,753	1,347	1,487	2,179	1,985
	戸建住宅事業	Homebuilding business	913	664	1,028	1,531	1,308
	コミュニティ開発事業	Master-planned community business	518	510	454	647	676
	賃貸住宅開発事業	Multifamily business	321	171	-	-	-
投資残高		**Investment balance**	5,813	8,453	10,557	21,230	22,576
	戸建住宅事業	Homebuilding business	1,791	3,149	3,909	12,205	13,193
	コミュニティ開発事業	Master-planned community business	927	974	854	2,013	2,181
	賃貸住宅開発事業	Multifamily business	3,105	4,367	5,788	7,011	7,202

オーストラリア　（外貨）　Australia（AUD）

（単位：百万豪ドル／million AUD）

	Fiscal Year	2021	2022	2023	2024	2025
受注高	**Orders**	771	770	585	767	835
受注残高	**Order backlog**	786	866	901	1,219	921
投資残高	**Investment balance**	1,972	1,915	2,413	2,861	2,647

オーストラリア　（円貨）　Australia（yen）

（単位：億円／100 Millions of yen）

	Fiscal Year	2021	2022	2023	2024	2025
受注高	**Orders**	659	745	611	776	861
受注残高	**Order backlog**	656	775	873	1,201	965
投資残高	**Investment balance**	1,645	1,716	2,339	2,818	2,775

国際事業　各国の進捗状況　Overseas Business/Current Status by Country

アメリカ　USA

戸建住宅事業　Homebuilding business

	Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025
受注戸数	Units order	2,525 Units	2,314 Units	4,659 Units	10,316 Units	11,411 Units
売上戸数	Units sold	2,729 Units	3,753 Units	4,444 Units	12,153 Units	11,712 Units
受注残戸数	Units order backlog	1,455 Units	840 Units	1,316 Units	1,630 Units	1,329 Units

土地・建物　保有の状況　Inventory Quantity of Lots and Units

	Fiscal year	2025
保有区画	Number of lots held	40,612 Lots
未契約・着工済戸数	Number of total unsold homes	4,783 Units
契約済未取得区画	Lots under purchase contract	12,019 Lots
合計	Total	52,631 Lots

国際事業　各国の進捗状況　Overseas Business/Current Status by Country

アメリカ　USA

コミュニティ開発事業　Master-planned community business

	主要地域 Main region	売上区画数 Number of sold lots					保有区画数 Number of lots held
	Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025	2025
主要プロジェクト Main projects	中央部 Central	1,310 Lots	1,051 Lots	936 Lots	640 Lots	880 Lots	9,025 Lots
	東部 East	2,144 Lots	1,856 Lots	1,059 Lots	1,284 Lots	1,009 Lots	7,235 Lots
	西部 North West	658 Lots	333 Lots	740 Lots	782 Lots	1,256 Lots	11,671 Lots
合計	Total	4,112 Lots	3,240 Lots	2,735 Lots	2,706 Lots	3,145 Lots	27,931 Lots

賃貸住宅開発事業　Multifamily business (Rental residence development)

	Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025
物件売却件数	Number of properties sold	3 Buildings	4 Buildings	2 Buildings	2 Buildings	2 Buildings

		開発中プロジェクト Under development projects	売却済プロジェクト Sold projects
プロジェクト数	Number of projects	25 PJ	29 PJ

国際事業　各国の進捗状況　Overseas Business/Current Status by Country

オーストラリア　Australia

	主要プロジェクト Main project		竣工時期 Completion time	総計画戸数/区画数 Total planned units/lots		累積販売数 Units/Lots Cumulative sales		累積契約数 Cumulative contracted	
マンション事業　計10プロジェクト Apartment & Mixed-Use Developments Total 10 projects	オーチャーズ The Orchards	シドニー Sydney	2018.4Q-	1,294	Units	1,085	Units	839	Units
	ウェストビレッジ West Village	ブリスベン Brisbane	2018.4Q-	933	Units	933	Units	877	Units
	サンクチュアリ Sanctuary	シドニー Sydney	2020.4Q-	2,093	Units	836	Units	739	Units
	メルローズパーク Melrose Park	シドニー Sydney	2020.4Q-	6,000	Units	1,443	Units	1,239	Units
	ウォーターストーン Water Stone	シドニー Sydney	2027.4Q-	207	Units	207	Units	24	Units
合計	Total			15,622	Units	9,599	Units	8,813	Units
宅地開発事業　計16プロジェクト Housing land development Total 16 projects	グレッズウッドヒルズ Gledswood Hills	シドニー Sydney	-	1,678	Lots	1,678	Lots	1,672	Lots
	エコ リプリー Ecco Ripley	ブリスベン Brisbane	-	973	Lots	973	Lots	973	Lots
合計	Total			3,924	Lots	3,453	Lots	2,887	Lots

シンガポール　＊持分法適用　Singapore　＊Singapore is accounted for using the equity method

	主要プロジェクト Main project	竣工時期 Completion time	総計画戸数/区画数 Total planned units/lots		累積販売数 Units/Lots Cumulative sales		累積契約数 Cumulative contracted	
シンガポール事業　計12プロジェクト Total 12 projects	ウッズスクエア Woods Square	2020.1Q	220	Units	220	Units	220	Units
	シーサイドレジデンス Seaside Residences	2020.3Q	841	Units	841	Units	841	Units
	ワン ホランド ビレッジ One Holland Village	2023.4Q	296	Units	296	Units	296	Units
	ヒルヘブン Hillhaven	2026.4Q	341	Units	341	Units	341	Units
	トアパヨ Toa Payoh	2028.2Q	777	Units	777	Units	735	Units
合計	Total		6,605	Units	6,605	Units	6,410	Units

当社住宅建築戸数および新設住宅着工戸数の推移 Changes in Numbers of New Housing Starts in Japan and Housing Constructed by Sekisui House

当社住宅建築戸数　国内　Number of Houses Built by Sekisui House in Japan (Units)

(単位：戸／Units)

		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (forecast)
戸建住宅（請負）	Custom detached houses	11,105	10,617	9,822	10,663	8,411	8,349	7,842	8,967	8,273	7,891	7,800
分譲住宅	Ready-built detached houses	2,071	2,677	2,336	2,589	1,958	2,261	2,219	205	279	268	400
賃貸住宅	Rental housing	35,156	32,937	30,078	27,981	26,033	25,321	27,203	23,676	21,660	20,299 *	18,600
マンション（分譲）	Condominiums (for sale)	1,231	1,184	1,499	2,081	1,510	2,320	1,865	1,311	1,403	1,028 *	1,100
合計	Total	49,563	47,415	43,735	43,314	37,912	38,251	39,129	34,159	31,615	29,486 *	27,900
当社シェア	Sekisui's market share in Japan	5.1%	4.9%	4.6%	4.8%	4.6%	4.5%	4.6%	4.2%	4.0%	4.0% *	

・2023年度より分譲住宅に含めていた売建住宅を戸建住宅（請負）に含めて表示しています。

*Starting in fiscal 2023, sold detached houses (which had been included under built-for-sale houses) are presented under Custom detached houses.

*数値を訂正しました。（2026年7月16日）*The figures have been corrected. (Jul 16, 2026)

当社住宅累積建築戸数　Total Number of Houses Built by Sekisui House (Units)

(単位：戸／Units)

		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
国内	Japan	2,334,222	2,381,637	2,425,372	2,468,686	2,506,598	2,544,849	2,583,978	2,618,137	2,649,752	2,679,238 *
海外	Overseas	8,251	12,731	16,137	22,301	27,953	33,166	38,767	44,046	57,085	70,282

*数値を訂正しました。（2026年7月16日）*The figure has been corrected. (Jul 16, 2026)

新設住宅着工戸数　年度　Changes in Numbers of New Housing Starts in Japan/Fiscal year

(単位：戸／Units)

		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
持家	Owner-occupied houses	291,783	282,111	287,710	283,338	263,097	281,279	248,132	219,622	223,167	
分譲住宅	Built for sale houses	249,286	248,495	267,175	259,732	239,141	248,384	259,549	235,041	229,541	
マンション	Condominiums	112,354	108,278	119,683	111,615	108,188	102,762	113,900	100,241	105,227	
戸建	Detached houses	134,700	137,849	144,905	146,154	129,351	144,124	144,321	133,615	122,420	
貸家	Rented houses	427,275	410,355	390,093	334,509	303,018	330,752	347,427	340,395	357,074	
給与住宅	Corporate houses	5,793	5,435	7,958	6,108	6,908	5,494	5,720	5,118	6,606	
合計	Total	974,137	946,396	952,936	883,687	812,164	865,909	860,828	800,176	816,388	

新設住宅着工戸数　暦年　Changes in Numbers of New Housing Starts in Japan/Calendar year

		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
持家	Owner-occupied houses	292,287	284,283	283,235	288,738	261,088	285,575	253,287	224,352	218,175	201,285
分譲住宅	Built for sale houses	250,532	255,191	255,263	267,696	240,268	243,944	255,487	246,299	225,315	208,169
マンション	Condominiums	114,570	114,830	110,510	117,803	107,884	101,292	108,198	107,879	102,427	89,888
戸建	Detached houses	133,739	138,189	142,393	147,522	130,753	141,094	145,992	137,286	121,191	115,935
貸家	Rented houses	418,543	419,397	396,404	342,289	306,753	321,376	345,080	343,894	342,092	324,991
給与住宅	Corporate houses	5,875	5,770	7,468	6,400	7,231	5,589	5,675	5,078	6,613	6,222
合計	Total	967,237	964,641	942,370	905,123	815,340	856,484	859,529	819,623	792,195	740,667

会社別の概要　Summary of Subsidiaries

（単位：百万円／Millions of yen）

会社名 Company name	決算期 Accounting term	売上高 Net sales	売上総利益 Gross profit	販管費 SG&A	営業利益 Operating profit	経常利益 Ordinary profit	特別利益 Extraordinary profit	特別損失 Extraordinary losses	親会社株主に帰属する当期純利益 Profit attributable to owners of parent	総資産 Total assets	純資産 Net assets
積水ハウス	Fiscal 2024	1,312,172	286,545	184,364	102,181	183,771	23,460	2,064	177,347	2,340,322	1,023,993
Sekisui House	Fiscal 2025	1,397,221	320,471	193,996	126,474	205,648	14,564	621	173,279	2,417,460	1,103,182
積水ハウス不動産グループ　13社	Fiscal 2024	1,009,419	172,507	71,467	101,039	137,936	12	522	107,026	722,093	404,951
Sekisui House Real Estate: 13 companies	Fiscal 2025	1,071,762	193,422	76,945	116,476	150,756	15	1,976	113,469	806,389	435,414
積水ハウス建設グループ　9社	Fiscal 2024	289,922	28,042	10,402	17,640	29,985	2	243	23,753	102,577	61,456
Sekisui House Construction:9 companies	Fiscal 2025	316,458	31,653	11,960	19,693	31,832	2	199	24,969	107,916	62,696
積水ハウスリフォーム	Fiscal 2024	86,685	24,794	16,764	8,030	8,095	-	4	5,170	49,702	29,789
Sekisui House Remodeling	Fiscal 2025	87,479	25,965	17,611	8,354	8,474	-	7	5,720	50,912	30,338
鴻池組　5社	Fiscal 2024	325,024	32,162	16,701	15,460	16,083	59	286	10,654	278,496	138,167
Konoike Construction:5 companies	Fiscal 2025	301,713	38,608	16,645	21,963	22,006	16	188	15,485	274,825	141,744
その他 16社（国内子会社）	Fiscal 2024	55,731	16,786	10,711	6,075	6,130	0	378	3,305	31,492	5,854
16 other companies (Domestic)	Fiscal 2025	79,924	20,737	11,478	9,258	9,159	5	115	5,783	39,992	7,447
海外子会社　257社	Fiscal 2024	1,279,104	234,926	155,987	78,939	54,936	127	18,513	25,955	2,803,300	1,181,665
257 overseas companies	Fiscal 2025	1,286,358	221,598	182,938	38,659	4,399	201	518	-1,561	2,825,992	1,182,451
連結会社全体	Fiscal 2024	4,358,060	795,766	466,400	329,365	436,939	23,662	22,013	353,215	6,327,986	2,845,878
Gross	Fiscal 2025	4,540,918	852,456	511,576	340,880	432,277	14,805	3,625	337,145	6,523,490	2,963,276
連結消去	Fiscal 2024	-299,476	-9,773	-11,774	2,001	-135,311	647	-1,662	-135,510	-1,519,137	-827,279
Eliminations and others	Fiscal 2025	-342,995	-12,637	-13,160	522	-104,477	-2,395	-2,152	-105,050	-1,516,852	-775,039
連結決算	Fiscal 2024	4,058,583	785,993	454,626	331,366	301,627	24,309	20,351	217,705	4,808,848	2,018,599
Consolidated	Fiscal 2025	4,197,922	839,819	498,416	341,402	327,800	12,409	1,473	232,095	5,006,637	2,188,237
連単倍率	Fiscal 2024	3.09	2.74	2.47	3.24	1.64	1.04	9.86	1.23	2.05	1.97
Consolidated / Non-Consolidated	Fiscal 2025	3.00	2.62	2.57	2.70	1.59	0.85	2.37	1.34	2.07	1.98

国内参考指標 Reference Data In Japan

売上の棟数・戸数（単体） Number of buildings and units sold (Non-Consolidated)

Fiscal year		2021		2022		2023		2024		2025	
		棟数 Buildings	戸数 Units	棟数 Buildings	戸数 Units	棟数 Buildings	戸数 Units	棟数 Buildings	戸数 Units	棟数 Buildings	戸数 Units
鉄骨戸建	Steel-frame	5,365	6,090	5,864	6,271	4,658	5,028	3,848	4,231	3,691	4,066
シャーウッド戸建	Wooden-frame	3,861	3,886	2,977	2,979	3,515	3,527	3,698	3,746	3,765	3,775
シャーメゾン	Low-rise apartments	2,933	23,529	2,932	24,759	2,578	22,192	2,222	19,544	2,147	18,822
RC請負	RC contracts	73	1,641	43	1,326	49	1,360	46	1,287	43	1,164
分譲マンション建物	Condominiums	24	2,232	13	1,715	17	1,257	16	1,354	14	977 *
小計	Subtotal	12,256	37,378	11,829	37,050	10,817	33,364	9,830	30,162	9,660	28,804 *

*数値を訂正しました。（2026年7月16日）*The figures have been corrected. (July 16, 2026)

受注の棟数（単体） Number of buildings ordered (Non-Consolidated)

Fiscal year		2021	2022	2023	2024	2025
		棟数 Buildings	棟数 Buildings	棟数 Buildings	棟数 Buildings	棟数 Buildings
鉄骨戸建	Steel-frame	5,965	5,192	3,937	3,948	3,295
シャーウッド戸建	Wooden-frame	3,531	3,148	3,708	3,818	3,808
シャーメゾン	Low-rise apartments	2,815	2,538	2,272	2,252	2,077
RC請負	RC contracts	71	51	41	57	27
小計	Subtotal	12,382	10,929	9,958	10,075	9,207

受注残高の棟数（単体） Number of buildings in order backlog (Non-Consolidated)

Fiscal year		2021	2022	2023	2024	2025
		棟数 Buildings	棟数 Buildings	棟数 Buildings	棟数 Buildings	棟数 Buildings
鉄骨戸建	Steel-frame	3,858	3,186	2,464	2,564	2,168
シャーウッド戸建	Wooden-frame	1,865	2,036	2,219	2,339	2,382
シャーメゾン	Low-rise apartments	3,105	2,711	2,416	2,446	2,376
RC請負	RC contracts	87	95	87	98	82
小計	Subtotal	8,915	8,028	7,186	7,447	7,008

積水ハウス不動産借り上げ入居率・管理室数 Trend in Sekisui House Real Estate Block Leasing Operation

(単位：戸／Units)

	Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025
入居率	Occupancy rate	97.9%	97.8%	97.7%	97.9%	98.1%
管理室数	Units under management	674,125	691,635	708,464	721,293	723,808

リフォーム事業 売上高内訳 Remodeling Business - Sales Breakdown

(単位：百万円／Millions of yen)

	Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025*
当社戸建住宅	Houses built by us	79,998	82,713	83,591	86,685	87,477
当社賃貸住宅	Rental housing built by us	46,821	51,737	60,936	62,754	63,777
一般住宅	Houses not built by us	14,022	15,931	13,793	17,053	13,968
その他	Other	15,326	15,529	16,674	17,374	22,735

* 2025年2月1日より営業を開始した積水ハウスサポートプラス社の売上高は、「その他」に計上しています。

* Sales from Sekisui House Support Plus, which started operations on February 1, 2025, are recorded in “Other”.

当社住宅の傾向 Trend in Housing Constructed by Sekisui House

(単位：千円／Thousands of yen)

		Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025
ZEH比率		**Net Zero Energy House**					
	戸建住宅*1	Custom detached houses	92%	93%	95%	96%	-
	賃貸住宅	Rental housing	35%	65%	76%	77%	77%
請負住宅*2		**Built-to-order detached Houses**					
	1棟当たり売上金額	Sales per detached house	42,656	46,196	49,551	52,486	56,429
	1棟当たり面積	Floor area per detached house	135.04 ㎡	137.41 ㎡	136.23 ㎡	135.75 ㎡	136.08㎡
	3.3㎡当たり売上金額	Sales per 3.3㎡ of detached house	1,044	1,111	1,202	1,278	1,371
分譲住宅(建売)建物部分*2		**Built for sale houses without land**					
	1棟当たり売上金額	Sales per built for sale house	33,917	38,848	39,788	39,199	39,433
	1棟当たり面積	Floor area per built for sale house	116.23 ㎡	126.64 ㎡	114.49 ㎡	108.40 ㎡	103.63㎡
賃貸住宅（シャーメゾン）		**Built-to-order rental housing(Low-rise apartments)**					
	1棟当たり売上金額	Sales per building	126,566	141,619	165,437	193,159	210,125
	1棟当たり面積	Floor area per building	485.52 ㎡	515.23 ㎡	550.03 ㎡	599.67 ㎡	600.13㎡
	3.3㎡当たり売上金額	Sales per 3.3㎡ of rental housing	861	908	994	1,065	1,157
土地		**Land**					
	1区画当たり売上金額	Sales per land	19,841	21,275	25,558	26,429	29,048
	1区画当たり面積	Area per land	199.30 ㎡	200.54 ㎡	201.85 ㎡	198.00 ㎡	199.18㎡

*1 戸建住宅の集計期間は4月1日から翌年3月31日まで。

*1 The aggregation period for detached houses is from April 1 to March 31 of the following year.

*2 戸建住宅は、鉄骨・シャーウッドの新築物件のみを対象。また、売建分譲による建物分については、請負住宅に含む（RC・リフォームは含めず）。

*2 Custom detached houses consist of newly build houses with steel-frame and wood- frame. Built-to-order houses on lands sold are also included in detached houses.(RC and remodeling excluded.)

契約(受注)顧客特性推移(単体) Item-wise Ratios of House Buyers (Non-Consolidated)

	Fiscal year	2021		2022		2023		2024		2025	
		21.02-21.07	21.08-22.01	22.02-22.07	22.08-23.01	23.02-23.07	23.08-24.01	24.02-24.07	24.08-25.01	25.02-25.07	25.08-26.01
自己資金比率	Buyers own funds as against total amount	24.1%	27.7%	26.7%	25.9%	26.3%	25.8%	25.6%	25.6%	25.2%	25.2%
建替比率	Percentage of re-builders	21.5%	24.1%	22.9%	22.6%	22.4%	22.8%	22.1%	20.9%	21.1%	19.1%
紹介契約比率(戸建のみ)	Percentage of referral orders (Detached Houses)	25.4%	30.9%	38.5%	38.9%	39.5%	40.1%	44.6%	46.0%	48.0%	49.3%

参考指標 Reference Data

会社情報 Company information

従業員数（連結） Number of Employees (Consolidated)

	Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025
国内従業員数	In Japan	27,668	27,635	28,609	28,869	28,962
海外従業員数	Overseas	1,153	1,417	1,323	3,396	3,224
合計	Total	28,821	29,052	29,932	32,265	32,186

営業拠点数 Number of Sales Offices

	Fiscal year	2021	2022	2023	2024	2025
積水ハウス	Sekisui House					
支店・営業所	Branch and sales office	116	112	108	101	99
展示場	Display Home	315	308	286	263	253
積水ハウスサポートプラス*	Sekisui House Support Plus					
カスタマーズセンター	Customers Center	30	30	29	28	30

* アフターサービス事業は2025年2月から積水ハウスサポートプラスが承継しています。 The after-sales service business of Sekisui House has been succeeded by Sekisui House Support Plus since February 2025.

株主分布状況表 The State of Share Distribution

		2022年1月31日時点 As of January 31, 2022	2023年1月31日時点 As of January 31, 2023	2024年1月31日時点 As of January 31, 2024	2025年1月31日時点 As of January 31, 2025	2026年1月31日時点 As of January 31, 2026
政府及び公共団体	Government					
株主数	Shareholders	0	0	0	0	0
株式数	Shares	0	0	0	0	0
株式比率	Percentage	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
金融機関	Financial institutions					
株主数	Shareholders	166	153	162	164	166
株式数	Shares	275,672,064	251,742,905	242,018,421	246,160,741	241,192,626
株式比率	Percentage	40.26%	36.76%	36.51%	37.13%	36.37%
金融商品取引機関	Securities companies					
株主数	Shareholders	49	44	47	57	48
株式数	Shares	47,198,343	46,482,258	49,637,715	42,463,803	30,646,243
株式比率	Percentage	6.90%	6.79%	7.49%	6.40%	4.62%
外国人	Foreigners					
株主数	Shareholders	989	1,014	1,230	1,342	1,708
株式数	Shares	211,541,771	218,725,572	208,627,135	214,062,487	201,921,400
株式比率	Percentage	30.90%	31.95%	31.47%	32.29%	30.45%
その他法人	Other companies					
株主数	Shareholders	1,035	1,141	1,295	1,412	1,815
株式数	Shares	47,674,905	47,090,395	38,306,934	32,339,300	30,742,946
株式比率	Percentage	6.96%	6.88%	5.78%	4.88%	4.64%
個人・その他	Individuals and others					
株主数	Shareholders	88,471	120,458	165,763	205,342	325,227
株式数	Shares	92,855,507	98,257,975	109,533,642	113,240,573	143,906,461
株式比率	Percentage	13.56%	14.35%	16.53%	17.08%	21.70%
自己名義株式	Treasury stock					
株主数	Shareholders	1	1	1	1	1
株式数	Shares	9,740,876	22,384,361	14,738,819	14,729,962	14,712,490
株式比率	Percentage	1.42%	3.27%	2.22%	2.22%	2.22%
合計	Total					
株主数	Shareholders	90,711	122,811	168,498	208,318	328,965
株式数	Shares	684,683,466	684,683,466	662,862,666	662,996,866	663,122,166